



RAPPORT • 2016
ANNUEL

ASSURANCES SALIM



SOMMAIRE

MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL	5
INTRODUCTION	8
I. La conjoncture économique nationale et internationale	8
II. Le secteur des assurances en Tunisie en 2016	9
PREMIÈRE PARTIE : ACTIVITÉS ET RÉSULTATS	11
I. La Gestion Technique	12
A. Chiffre d'affaires	12
B. Charge des sinistres et les provisions techniques	14
C. Réassurance	16
D. Résultats	17
E. Résultats techniques par Branche	17
F. Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années	23
II. La Gestion Générale	24
A. Placements	24
B. Produits Financiers	24
C. Provisions techniques et les éléments d'actif admis en représentation	24
D. Frais Généraux	24
DEUXIÈME PARTIE : STRUCTURE DU CAPITAL ET AUTRES ASPECTS DE L'ACTIVITÉ DES ASSURANCES SALIM	25
I. Bilan Social	25
II. Marketing et actions commerciales	26
III. Gouvernance et Contrôle interne	26
IV. Structure du Capital et la physionomie de l'action Salim durant 2016	29
V. Prévisions et les perspectives de développement	30
ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2016	33



Dalila BADER
Directeur Général

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Il m'est agréable de vous présenter en mon nom ainsi qu'au nom des membres du Conseil d'Administration, le rapport annuel de la Société des Assurances SALIM pour l'exercice 2016.

Malgré un contexte économique difficile, Assurances SALIM a pu maintenir le cap de la croissance et a réussi à clôturer l'année 2016 avec une bonne évolution de 19%, soit l'une des meilleures performances du secteur des assurances.

De plus en plus engagée sur la voie de développement, Assurances SALIM a réussi au long des trois dernières années, à relever les défis et à faire preuve d'un dynamisme exceptionnel qui lui a permis de voir son chiffre d'affaires presque doubler pour s'établir à la fin de l'année 2016 à 73,3MD contre 61,5MD en 2015, 50,1MD en 2014 et 43MD en 2013.

Assurances SALIM a continué à déployer les efforts nécessaires pour l'enrichissement de son portefeuille par la conquête de plusieurs clients importants qui lui ont permis de se repositionner rapidement, et avec succès, comme un leader aussi bien en assurance VIE qu'en RC décennale.

L'année 2016, a été également dense en matière de restructuration, marquée par la poursuite de la mission de réorganisation, engagée depuis septembre 2015 et qui a été couronnée en septembre 2016, par la mise en place d'un organigramme nominatif et l'achèvement du plan d'aménagement nous permettant ainsi d'être plus en conformité aux standards nationaux et internationaux.

Par ailleurs, 2016 était par excellence l'année de l'innovation et Assurances SALIM s'est vu de nouveau au premier rang en lançant quatre nouveaux produits, conçus pour répondre aux besoins de nos clients.

Faisant preuve ainsi, de notre capacité d'être à l'écoute de nos clients, d'anticiper leurs besoins et de modeler nos offres en adéquation avec leurs attentes et leurs exigences.

En termes de résultat, Assurances SALIM a pu maintenir sa rentabilité à des niveaux élevés, et a affiché aux termes de 2016, un taux de rentabilité financière de l'ordre de 12,6%.

Pour l'année 2017, et en raison de la fragilité économique nationale, Assurances SALIM entend poursuivre activement son développement et tout mettre en œuvre en vue de renforcer son activité et de consolider sa position sur un marché fortement concurrentiel. Les prévisions des Assurances SALIM seront plutôt prudentes, assez ambitieuses mais réalisables et surtout orientées qualité.

A présent, et avec tous les atouts dont elle dispose, Assurances SALIM fait état de perspectives encourageantes pour développer davantage son volume d'affaires et conquérir une part de marché beaucoup plus importante que sa part actuelle. Elle se voit en mesure de relever le défi pour réussir en toute confiance.

Enfin, je tiens, en mon nom et au nom du Conseil d'Administration, à remercier l'ensemble du personnel, pour le professionnalisme dont ils ont fait preuve dans cette période de mutation.

Mes sincères remerciements sont à exprimer également :

Au réseau et à l'ensemble des clients pour l'intérêt, le soutien et la confiance qu'ils apportent à Assurances SALIM.

À nos partenaires et Réassureurs, pour leur engagement et leur confiance.

Mais surtout aux membres du Conseil d'Administration, pour leur appui et leur contribution majeure.

2016

“CONSOLIDATION
DES ACQUIS
ET DYNAMIQUE
COMMERCIALE
SOUTENUE”

En présence de nombreuses vulnérabilités qui pèsent toujours sur l'économie tunisienne, Assurances SALIM a pu maintenir le cap de la croissance et a réussi à clôturer l'année 2016 avec un accroissement de 19% de son chiffre d'affaires contre des estimations initiales de 12%.

Cette performance, parmi les meilleures du secteur, a été soutenue essentiellement par le retour à la croissance de l'assurance VIE suite à la mise en place d'une politique de développement cohérente.

De sa part, l'assurance non vie a affiché une évolution de 12% mais, faut-il le préciser, avec certaines disparités entre les branches.

Le taux de réalisation des prévisions budgétaires s'est établi pour l'ensemble de l'année 2016 à 109%.

Toutefois, l'évolution du résultat brut a été moins bonne que prévu puisqu'elle a été entravée par l'augmentation de la sinistralité.



109%

Taux de réalisation

73,3MD

Chiffre d'affaires

+19%

Taux d'évolution

7,6MD

Résultat Brut

INTRODUCTION

I. LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE NATIONALE ET INTERNATIONALE

Sur le plan international, et selon le rapport du F.M.I. le taux de croissance économique mondiale s'est établi à fin 2016 à 3,1% contre des estimations initiales de 3,4% révisées à la baisse en octobre 2016 à 3,2%. Ce rythme de croissance, plus lent que prévu, a été atteint avec plusieurs disparités entre les zones.

Les prévisions de croissance pour l'année 2017 tablent sur un taux de 3,4%.

« Ce regain d'optimisme a été expliqué par le FMI, dans son rapport sur les perspectives économiques dans le monde, par la politique budgétaire expansionniste attendue aux Etats-Unis, des meilleures perspectives pour l'économie chinoise ainsi que la hausse des prix du pétrole suite à un accord de réduction de l'offre entre les principaux pays producteurs. » (Source BCT)

Concernant les marchés des changes internationaux, l'année 2016 a été marquée par une appréciation du taux de change du dollar face aux autres principales devises, notamment au cours des derniers mois de l'année et ce suite à l'annonce de l'adoption d'une politique expansionniste par la nouvelle administration américaine.

Sur le plan national, le taux de croissance économique s'est limité, au titre de l'année 2016, à 1% contre 1,1% en 2015. La situation économique nationale est restée, ainsi fragile, avec une reprise décevante ramollie par le faible niveau d'investissement, le recul de la productivité et les mauvais résultats du secteur agricole.

En ce qui concerne l'évolution du taux de change, l'année 2016 a été marquée par une dépréciation du taux de change du dinar d'une moyenne annuelle de 8,6% vis-à-vis du dollar américain et de 8,3% vis-à-vis de l'euro.

Sur l'ensemble de l'année 2016, l'économie Tunisienne a affiché un léger rebond sans toutefois atteindre les cibles. La relance de la machine économique restera ainsi tributaire des réformes à mettre en place telles que définies par le plan de développement 2016-2020.

II. LE SECTEUR DES ASSURANCES EN TUNISIE EN 2016

Sur le plan sectoriel, le processus de réformes s'est poursuivi afin de garantir un meilleur encadrement de l'activité et de lui permettre de s'aligner aux normes internationales. Le devoir d'information envers l'assuré, la transparence et le professionnalisme étant de nouveaux concepts à développer. C'est ainsi qu'un plan d'action a été mis en place suite à l'étude stratégique réalisée en 2014 sur le secteur des assurances, et du contrat-programme 2015-2020, conclu avec les intervenants dans le secteur.

Les principales orientations de ces réformes étant de réviser le cadre juridique et réglementaire du secteur, le doter d'une centrale des risques, favoriser la concurrence et renforcer les moyens de contrôle, la solidité financière et la solvabilité des compagnies d'assurance.

Les principaux faits saillants qui ont caractérisé le secteur des assurances au cours de l'année 2016 étaient comme suit :

- > La communication de la note réglementaire du C.G.A relative aux règles de bonne gouvernance dans les compagnies d'assurances.
- > La mise en place d'une centrale des risques en assurance automobile (mise en application prévue initialement pour mars 2017 puis reportée à juillet 2017).
- > La mise en place d'un référentiel tarifaire en assurance incendie « risque industriel » à l'initiative de Tunis-Ré.
- > La suspension de la convention de protection inter-compagnies à partir du 01 Janvier 2017.

La structure du secteur des assurances est restée inchangée, avec 22 entreprises résidentes dont :

- 12 compagnies qui opèrent en multi-branches
- 05 compagnies spécialisées en assurance vie
- 03 compagnies spécialisées en assurance « Takaful »
- 01 compagnie spécialisée en assurance des crédits
- 01 compagnie spécialisée en réassurance





Sur le plan opérationnel, les premiers chiffres provisoires du secteur des assurances ont affiché, à fin 2016, une croissance similaire à celle enregistrée en 2015, soit aux alentours de 8%. Le chiffre d'affaires global du secteur s'est établi ainsi à 1 813 MD contre 1 679MD en 2015. La meilleure performance est attribuable à la branche vie avec un accroissement de 23%. Les souscriptions en assurances VIE se sont établies à 371MD contre 302MD en 2015.

De sa part, le volume des affaires en assurance non vie s'est établi, à fin 2016, à 1 442MD contre 1 377MD une année auparavant. Selon des chiffres provisoires, les indemnisations ont augmenté de 2% alors que les placements ont progressé de 9%.

L'évolution du chiffre d'affaires du secteur se présente comme suit :

en MD

	2013	EVOL. 13/12	2014	EVOL. 14/13	2015	EVOL. 15/14	2016*	EVOL. 16/15
CA GLOBAL	1 413	9,90%	1 556	10,20%	1 679	7,90%	1 813	8%
CA VIE	221	10,30%	270	22,30%	302	11,80%	371	23%
CA NON VIE	1 192	9,80%	1 286	7,90%	1 377	7,10%	1 442	4,7%

* 2016 : Chiffres provisoires

Positionnement :

Au terme de l'année 2016, Assurances SALIM a affiché un taux de croissance global de 19% réparti à +32% en assurance vie et +12% en assurances non vie.

Cette évolution plus importante que la moyenne du secteur s'est traduite par un regain de part de marché qui est passée de 3,1% en 2013 à 4% à fin 2016.

L'évolution de la part de marché des Assurances SALIM se présente comme suit:

en MD

	2013	2014	2015	2016
CA SALIM	43,1	50,1	61,5	73,2
CA SECTEUR	1 413	1 556	1 679	1 813
PART DE SALIM	3,10%	3,20%	3,70%	4%

* 2016 : Chiffres provisoires

ACTIVITES ET RESULTATS

1



L'ACTIVITÉ DES ASSURANCES SALIM EN 2016

« 2016 : Une année exceptionnellement dense sur tous les plans »

Malgré un contexte économique difficile, Assurances SALIM a persévéré dans sa politique de développement et a réussi à augmenter notablement son volume d'affaires pour clôturer l'année 2016 avec un taux de croissance global de 19%.

L'assurance VIE se voit afficher la meilleure performance, après deux années consécutives de défaillance opérationnelle, témoignant ainsi de la capacité des Assurances SALIM à comprendre les enjeux et relever les challenges.

La performance a été également perceptible, bien qu'à un moindre degré, au niveau de l'assurance non VIE et Assurances SALIM a fait preuve de leadership en RC Décennale.

Sur le plan commercial, Assurances SALIM a poursuivi, à un rythme soutenu tout au long de l'année 2016, dans le même élan de croissance initié depuis la fin de l'année 2014. Un plan d'action cohérent et efficient a été mis en place et l'année a été jalonnée par une présence plus renforcée et plus agressive sur le marché. L'innovation a été également mise en avant dans les orientations stratégiques des Assurances SALIM qui a confirmé davantage sa capacité d'être à l'écoute de ses clients et de modeler ses offres en adéquation avec leurs besoins.

Sur le plan organisationnel, Assurances SALIM a vécu une année pleine d'actions et a pu réaliser les projets envisagés dans le cadre de la mission de réorganisation lancée depuis septembre 2015. C'est ainsi que le premier lot de la dite mission a été couronné en septembre 2016, par la mise en place d'un organigramme nominatif et l'achèvement du plan d'aménagement.

En termes de résultats, SALIM a pu, dans l'ensemble, maintenir les valeurs positives de l'année précédente. Il convient toutefois de préciser qu'en dehors de la branche maladie, les autres branches ont affiché des résultats techniques satisfaisants qui cadrent avec les cibles de la compagnie.

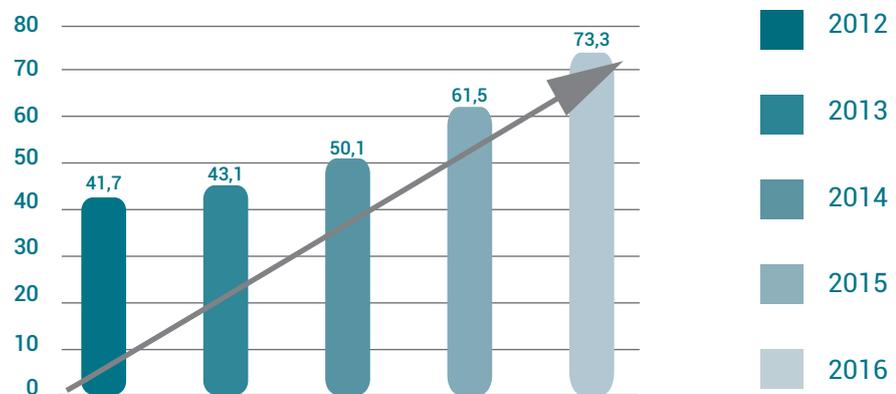


I. LA GESTION TECHNIQUE

A • CHIFFRE D'AFFAIRES :

Au 31.12.2016, le chiffre d'affaires des Assurances SALIM, s'est établi, toutes branches confondues, à 73,3MD contre 61,5MD une année auparavant et contre une estimation initiale de 67,2MD, soit une croissance annuelle de 19% et un taux de réalisation des prévisions budgétaires de 109%.

L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (2012-2016)



Chiffres d'affaires en MD

Cette avancée est due pour l'essentiel au regain d'activité en assurance VIE dont le chiffre d'affaires a affiché une évolution de 32% pour s'établir à 28,5MD contre 21,6MD en 2015. Rapportées aux estimations budgétaires, les souscriptions en assurance VIE ont affiché un taux de réalisation dépassant les 119%.

Au niveau de la structure globale du chiffre d'affaires, cette évolution s'est traduite par une augmentation de la part de la branche VIE dans le portefeuille des Assurances SALIM passant ainsi de 35% en 2015 à 39% en 2016. Une augmentation qui cadre parfaitement avec les orientations stratégiques des Assurances SALIM.

Un surcroît de croissance, quoique de moindre ampleur, est aussi perceptible en assurances non vie dont le chiffre d'affaires a affiché une évolution de 12% pour s'établir à 44,8MD contre 39,9MD en 2015 et contre des estimations initiales de 43,2MD. Avec un taux de réalisation global de 104% en assurances non vie, les objectifs assignés de l'année ont été dans l'ensemble dépassés.

L'évolution du chiffre d'affaires par branche se présente comme suit:

en DT

	Réalisations 2015	Réalisations 2016	Prévisions 2016	Taux d'évolution	Taux de réalisation
VIE	21 613 039	28 477 029	24 000 000	32%	119%
IARD	5 592 004	5 935 592	6 100 000	6%	97%
AUTO	15 180 308	17 501 276	15 752 000	15%	111%
ENGINEERING	2 577 705	3 038 443	2 800 000	18%	109%
TRANSPORT	3 620 725	2 290 247	3 050 000	-37%	75%
MALADIE	12 924 180	16 034 360	15 500 000	24%	103%
NON VIE	39 894 922	44 799 918	43 202 000	12%	104%
TOTAL	61 507 961	73 276 947	67 202 000	19%	109%

ANALYSE DE CHIFFRES D'AFFAIRES :

- **Taux de croissance des affaires nouvelles :**

Témoignant de l'efficacité commerciale de la compagnie et du dynamisme de son réseau de distribution, le taux de croissance des affaires nouvelles s'est établi à **13%** contre **10%** en 2015. Cette évolution confirme l'approche commerciale plus agressive, orientée « client » adoptée par Assurances SALIM.

- **Taux de résiliation :**

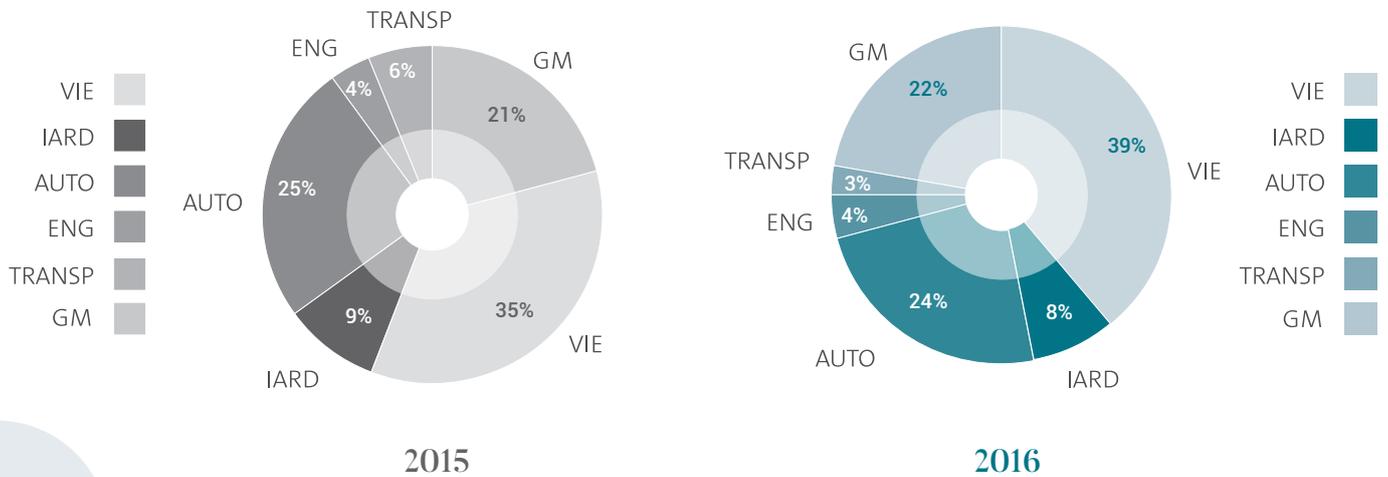
De sa part, le taux de résiliation, toutes branches confondues est passé de **8%** en 2015 à **6,6%** en 2016. Cette amélioration fait preuve de la politique de fidélisation des Assurances SALIM.

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES :

Témoignant davantage de la rigueur de ses orientations stratégiques, Assurances SALIM a retrouvé en 2016, sa structure cible avec une prépondérance de la branche vie à hauteur de 39% contre 35% en 2015, 24% pour l'automobile contre 25% en 2015 et 37% pour les autres branches contre 40% une année auparavant.



L'évolution de la structure du chiffre d'affaires se présente comme suit :



B • CHARGE DE SINISTRES ET PROVISIONS TECHNIQUES :

LA CHARGE DE SINISTRES :

Au 31.12.2016, les sinistres payés, toutes branches confondues, ont totalisé 37,6MD contre 26,8MD en 2015 et contre une estimation initiale de 27MD affichant ainsi une évolution de 40% et un taux de réalisation de 139%.

L'évolution des prestations payées par branche se présentent comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Prévisions 31.12.2016	Taux de réalisation	Taux d'évolution	Structure
VIE	7 646 557	8 445 776	5 700 000	148%	10%	22%
IARD	619 868	1 636 021	775 000	211%	164%	4%
AUTO	8 956 601	11 354 492	9 400 000	121%	27%	30%
ENGINEERING	231 376	114 856	490 000	23%	-50%	0%
TRANSPORT	702 088	251 942	400 000	63%	-64%	1%
MALADIE	8 632 277	15 757 778	10 200 000	154%	83%	42%
NON VIE	19 142 211	29 115 088	21 265 000	137%	52%	78%
TOTAL	26 788 768	37 560 864	26 965 000	139%	40%	100%

De sa part, la charge totale des sinistres s'est établie au 31.12.2016 à 38,3MD contre 30,2MD en 2015 et contre une estimation initiale de 30,9MD, soit un taux d'évolution de 27% et une réalisation en dépassement des prévisions budgétaires de l'ordre de 24%.

L'évolution de la charge globale de sinistres par branche se présente comme suit:

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Prévisions 31.12.2016	Taux de réalisation	Taux d'évolution	Structure
VIE	8 532 284	7 603 192	7 380 000	103%	-11%	20%
IARD	1 521 267	1 561 680	1 400 000	112%	3%	4%
AUTO	10 119 683	11 736 825	10 250 000	115%	16%	31%
ENGINEERING	135 192	-31 636	595 000	-5%	-123%	0%
TRANSPORT	570 300	642 413	473 500	136%	13%	2%
MALADIE	9 300 849	16 768 217	10 830 000	155%	80%	44%
NON VIE	21 647 291	30 677 499	23 548 500	130%	42%	80%
TOTAL	30 179 574	38 280 691	30 928 500	124%	27%	100%

LE RATIO COMBINE :

Au 31.12.2016, le ratio combiné s'est établi à 84% contre 83% en 2015. Cette aggravation est liée essentiellement à l'évolution plus importante de la sinistralité par rapport au chiffre d'affaires. De même, l'évolution plus importante du chiffre d'affaires des agents généraux et des courtiers par rapport aux souscriptions directes s'est traduite par une évolution des frais d'acquisition et par conséquent du ratio combiné.

en DT

Désignation	Réalisations 2015	Réalisations 2016	Variation en %
CHIFFRE D'AFFAIRES	61 507 963	73 276 947	19%
CHARGES DE PRESTATIONS	30 179 574	38 280 691	27%
FRAIS D'ACQUISITION	8 737 093	10 922 683	25%
FRAIS D'ADMINISTRATION	10 214 736	10 366 726	1%
DOTATION POUR PPNA	2 662 953	2 294 127	-14%
RATIO COMBINÉ	83%	84%	1%

LES PROVISIONS TECHNIQUES :

Au 31.12.2016, les engagements techniques des Assurances SALIM ont totalisé 131,6MD contre 121,6MD en 2015 soit une évolution de 8%.

Le détail des provisions techniques se présente comme suit :

en DT

Provisions Techniques	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
PROVISIONS MATHÉMATIQUES VIE	47 575 250	54 519 841	15%
PROVISIONS POUR PRIMES NON ACQUISES	16 072 870	18 366 997	14%
PROVISIONS POUR SINISTRES À PAYER VIE	15 145 064	14 302 481	-6%
PROVISIONS POUR SINISTRES À PAYER NON VIE	41 135 689	42 698 100	4%
PROVISIONS POUR ÉGALISATION ET ÉQUILIBRAGE	1 586 645	1 586 645	0%
PROVISIONS POUR PB NON VIE	76 310	103 000	35%
AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES NON VIE	-	-	-
TOTAL	121 591 828	131 577 063	8%

C • LA REASSURANCE :

Au 31.12.2016, les primes cédées ont totalisé 24,2MD contre 23MD en 2015 soit une évolution de 5%. Rapportée au chiffre d'affaires, les primes cédées ont affiché un taux de cession de 33% contre 37% en 2015.

Le solde de réassurance se présente comme suit :

en DT

Provisions Techniques	31.12.2015	31.12.2016	Variation
PRIMES ÉMISES ET ACCEPTÉES	61 507 963	73 276 947	19%
PRIMES CÉDÉES	-22 996 416	-24 198 876	5%
TAUX DE CESSION	37%	33%	
COMMISSIONS REÇUES	9 380 609	10 949 795	17%
SINISTRES RÉGLÉS À LA CHARGE DES RÉASSUREURS	4 763 106	5 448 860	14%
PART DANS LES PRESTATIONS PAYÉES	18%	15%	
VARIATION DE LA PROVISION POUR SINISTRES	2 788 113	85 415	-97%
VARIATION DES AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES	3 747 945	4 083 526	9%
RÉSULTAT DE LA RÉASSURANCE	-2 316 643	-3 631 280	57%

D • RESULTATS :

Le développement du chiffre d'affaires vie conjugué à une amélioration de la sinistralité se sont traduits au 31.12.2016 par une augmentation importante du bénéfice technique de la branche qui passait de 4,5MD en 2015 à 5,8MD en 2016, soit un accroissement de 29%.

Toutefois cette performance n'est pas perceptible au niveau des branches non vie dont le résultat technique s'est vu sensiblement impacté par la forte sinistralité en assurance maladie et s'est donc replié de 61% pour se situer à 1,3MD contre 3,4MD en 2015.

Le résultat brut au 31.12.2016 s'est établi à 7,6MD contre 8,3 MD en 2015, soit une baisse de 9%.

De sa part le résultat net avant contribution exceptionnelle s'est établie à 5,7MD contre 6MD en 2015 soit une baisse de 6%.

Sous l'effet d'une contribution exceptionnelle de 590md, le résultat net de l'exercice 2016 s'est établi à 5,1MD.

E • RESULTATS TECHNIQUES PAR BRANCHE :

Afin de mieux comprendre l'évolution du résultat technique consolidé, il convient d'analyser les résultats de chaque branche d'activités.

LA BRANCHE VIE :

Meilleure performance de l'année 2016, la branche vie a affiché un chiffre d'affaires global de 28,5MD contre 21,6MD une année auparavant, soit une évolution de 32% et un taux de réalisation des prévisions de 119%. L'accroissement du chiffre d'affaires, s'est traduit par une augmentation de la part de la branche dans la structure du chiffre d'affaires global des Assurances SALIM pour s'établir à 39% contre 35% en 2015.

En ce qui concerne la sinistralité, l'année 2016 a été marquée par le retour à la normale de la sinistralité traduit par une baisse de 11% des la charge de prestations.



C'est ainsi que l'évolution des prestations payées par rapport à 2015 n'est autre qu'une augmentation de la cadence des paiements et une réduction des délais moyens de règlement.

La croissance du chiffre d'affaires de la branche vie, accompagnée par une amélioration de la sinistralité au cours de l'exercice 2016 ont sensiblement affecté le ratio de S/P qui est passé de 39% en 2015 à 27% en 2016.

En termes de résultat, la performance opérationnelle s'est traduite par une augmentation du bénéfice technique de la branche vie qui est passé de 4,5MD en 2015 à 5,8MD en 2016.

L'évolution du résultat technique de la branche vie se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	21 613 039	28 477 029	32%
CHARGE DE PRESTATIONS	8 532 284	7 603 192	-11%
AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES	4 724 021	6 944 591	47%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	8 356 735	13 929 247	67%
CHARGES DE GESTIONS	8 398 739	9 797 524	17%
SOLDE FINANCIERS	2 042 098	2 087 338	2%
SOLDE DE RÉASSURANCE	2 502 371	-413 377	-117%
RÉSULTAT TECHNIQUE	4 502 464	5 805 684	29%
RATIO S/P	39%	27%	-32%

LA BRANCHE AUTOMOBILE :

En signe de performance, le chiffre d'affaires automobile a augmenté de 15% tout en préservant une part de 24% dans la structure globale du chiffre d'affaires.

Le développement du chiffre d'affaires, alimenté par des souscriptions en début d'année s'est traduit par une évolution de 19% des primes acquises chose qui a favorablement impacté le ratio S/P de la branche automobile qui est passé de 75% en 2015 à 73% en 2016.



L'évolution du résultat technique de la branche automobile se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	15 180 309	17 501 276	15%
PRIMES ACQUISES	13 503 997	16 119 458	19%
CHARGES DE SINISTRES	10 119 683	11 736 825	16%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	3 384 314	4 382 632	29%
CHARGES DE GESTION	3 984 280	4 278 951	7%
SOLDE FINANCIERS	1 551 845	1 650 327	6%
SOLDE DE RÉASSURANCE	165 620	-684 703	-513%
RÉSULTAT TECHNIQUE	1 117 499	1 069 305	-4%
RATIO S/P	75%	73%	-3%

LA BRANCHE ENGINEERING :

Dans un contexte difficile, Assurances SALIM a réussi à emporter le défi et à retrouver son leadership en assurance Décennale, confirmant ainsi son positionnement avancé dans le pool avec une part de plus de 24%. Le chiffre d'affaires de la branche s'est établi à 3MD contre 2,6MD en 2015 soit une évolution de 18% et un taux de réalisation de 109%. La sinistralité de la branche s'est considérablement atténuée pour afficher une charge négative de -31md contre 135md en 2015.

Tous ces éléments conjugués, adossés à un plan de réassurance cohérent se sont traduits par une amélioration notable du résultat technique de la branche qui est passé de 370md en 2015 à 918md en 2016.

L'évolution du résultat technique se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 577 705	3 038 443	18%
PRIMES ACQUISES	2 187 413	1 954 046	-11%
CHARGES DE SINISTRES	135 192	-31 636	-123%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	2 052 221	1 985 682	-3%
CHARGES DE GESTION	1 113 791	1 026 708	-8%
SOLDE FINANCIERS	383 748	419 875	9%
SOLDE DE RÉASSURANCE	-952 015	-460 276	-52%
RÉSULTAT TECHNIQUE	370 164	918 572	148%
RATIO S/P	6%	0%	-100%





LA BRANCHE TRANSPORT :

Au 31.12.2016, le chiffre d'affaires transport s'est établi à 2,3MD contre 3,6MD en 2015, soit une baisse de 37%.

Rapporté à une sinistralité plus accrue suite à la survenance de sinistres importants en coassurance, le solde de souscription c'est rétréci de 34% passant de 2,9MD en 2015 à 1,9MD en 2016 et le ratio S/P s'est aggravé pour s'établir à 33% contre 19% en 2015. Cette défaillance opérationnelle a été toutefois compensée par le regain en coût de réassurance.

Le résultat technique de la branche transport a affiché, ainsi, un bénéfice technique de 376md contre un bénéfice technique de 122md en 2015, soit une augmentation de plus de 208%.

Le résultat technique de la branche transport se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 620 725	2 290 247	-37%
PRIMES ACQUISES	3 505 634	2 577 748	-26%
CHARGES DE SINISTRES	570 300	642 413	13%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	2 935 334	1 935 335	-34%
CHARGES DE GESTION	497 808	611 771	23%
SOLDE FINANCIERS	-5 828	-7 658	31%
SOLDE DE RÉASSURANCE	-2 309 560	-939 535	-59%
RÉSULTAT TECHNIQUE	122 139	376 370	208%
RATIO S/P	19%	33%	71%



LA BRANCHE INCENDIE :

Au terme de 2016, le chiffre d'affaires incendie s'est établi à 4,5MD contre 4,1MD une année auparavant, soit une évolution de 10%.

La part de la branche dans le chiffre d'affaires global s'est légèrement améliorée passant de 5% en 2015 à 6% en 2016.

Au 31.12.2016, la sinistralité de la branche s'est redressée et la charge de sinistres a diminué de 19% pour s'établir à 1,2MD contre 1,5MD en 2015.

En termes de résultat, la branche incendie a affiché un bénéfice technique de 847md contre 322md en 2015, soit une évolution de 163%.

Le résultat technique de la branche incendie se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 056 112	4 455 590	10%
PRIMES ACQUISES	3 881 322	4 298 661	11%
CHARGES DE SINISTRES	1 463 982	1 189 144	-19%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	2 417 340	3 109 517	29%
CHARGES DE GESTION	1 331 358	1 444 223	8%
SOLDE FINANCIERS	255 774	246 278	-4%
SOLDE DE RÉASSURANCE	-1 019 328	-1 064 441	4%
RÉSULTAT TECHNIQUE	322 428	847 131	163%
RATIO S/P	38%	28%	-27%

LA BRANCHE ARD :

Au 31.12.2016, le chiffre d'affaires ARD s'est établi à presque le même niveau que l'année passée avec une légère baisse de 4%.

La part de la branche dans le chiffre d'affaires global des Assurances SALIM s'est légèrement améliorée passant de 1% à 2%.

La sinistralité s'est légèrement aggravée et est passée de 300md à 372md en 2016.

Le résultat de la branche a évolué considérablement passant d'un bénéfice technique de 7md en 2015 à 673md en 2016.

Le résultat de la branche se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 535 892	1 480 001	-4%
PRIMES ACQUISES	1 490 267	1 488 308	0%
CHARGES DE SINISTRES	295 285	372 536	26%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	1 194 982	1 115 772	-7%
CHARGES DE GESTION	608 457	511 267	-16%
SOLDE FINANCIERS	124 987	137 744	10%
SOLDE DE RÉASSURANCE	-703 732	-68 948	-90%
RÉSULTAT TECHNIQUE	7 780	673 301	8554%
RATIO S/P	20%	25%	26%



LA BRANCHE MALADIE :

Au 31.12.2016, le chiffre d'affaires maladie a affiché une évolution de 24% passant de 13MD en 2015 à 16MD en 2016. Rapporté aux estimations budgétaires, il a affiché un taux de réalisation de 103%.

Comme déjà expliqué, l'évolution importante du chiffre d'affaires s'est traduite par une évolution du nombre des adhérents et par conséquent du nombre total des prestataires.

Au 31.12.2016, la branche maladie a affiché un déficit technique de 2,5MD contre un bénéfice technique de 1,5MD en 2015. Il se présente comme suit :

en DT

	31.12.2015	31.12.2016	Evolution
CHIFFRE D'AFFAIRES	12 924 180	16 034 360	24%
PRIMES ACQUISES	12 663 338	16 067 570	27%
CHARGES DE SINISTRES	9 300 849	16 768 217	80%
SOLDE DE SOUSCRIPTION	3 362 490	-700 646	-121%
CHARGES DE GESTION	1 979 716	1 979 586	0%
SOLDE FINANCIERS	126 855	148 262	17%
RÉSULTAT TECHNIQUE	1 509 629	-2 531 970	-268%
RATIO S/P	73%	104%	43%

F • EVOLUTION DE LA SOCIETE ET DE SES PERFORMANCES AU COURS DES 5 DERNIERES ANNEES

en DT

	2016	2015	2014	2013	2012
1 • CHIFFRE D'AFFAIRES					
VIE	28 477 029	21 613 039	20 344 074	18 536 777	20 291 387
GROUPE MALADIE	16 034 360	12 924 180	8 454 816	7 494 526	7 341 363
AUTOMOBILE	17 501 276	15 180 309	11 401 061	9 810 665	8 616 345
RISQUES TECHNIQUES ET DIVERS	4 518 444	4 113 598	3 970 872	2 644 893	1 979 610
INCENDIE	4 455 590	4 056 112	3 363 618	2 423 767	1 743 294
TRANSPORT	2 290 247	3 620 725	2 591 429	2 197 469	1 759 698
TOTAL	73 276 947	61 507 963	50 125 870	43 108 097	41 731 697
2 • SINISTRE REGLES					
	37 560 864	26 788 768	18 820 055	17 294 755	16 582 091
3 • PROVISIONS TECHNIQUES					
PROVISIONS MATHÉMATIQUES	54 519 841	47 575 250	42 851 229	38 524 346	34 903 157
PROVISIONS POUR PRIMES NON ACQUISES	18 366 997	16 072 870	13 409 917	11 295 923	10 920 667
PROVISIONS POUR SINISTRES À PAYER	57 000 581	56 280 754	52 889 947	51 013 562	47 088 488
PROVISIONS POUR PB ET RISTOURNES (NON VIE)	103 000	76 310	52 158	63 437	49 231
PROVISIONS POUR ÉGALISATION ET ÉQUILIBRAGE	1 586 645	1 586 645	1 348 645	976 012	672 543
AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES	-	-	-	294 941	767 064
TOTAL	131 577 063	121 591 829	110 551 897	102 168 221	94 401 150
4 • LES PLACEMENTS					
PLACEMENTS	125 624 557	118 653 202	109 837 034	102 478 118	92 509 979
PRODUITS DES PLACEMENTS	7 556 180	6 874 849	5 878 710	5 097 162	4 142 579
5 • RESULTATS BRUTS					
	7 596 066	8 345 463	7 616 647	5 530 023	5 693 112
6 • RESULTATS NETS					
	5 122 865	6 057 461	5 417 406	3 670 405	4 197 207
7 • DIVIDENDES PAR ACTION					
	-	1	0,950	0,850	0,850

II. LA GESTION GENERALE

A • PLACEMENTS

Au 31.12.2016, le portefeuille placement a totalisé 126MD contre 119MD en 2015, soit une évolution de 6%.

B • LES PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers ont totalisé 7,6MD contre 6,9MD en 2015, soit une augmentation de 10%.

C • PROVISIONS TECHNIQUES ET ELEMENTS D'ACTIFS ADMIS EN REPRESENTATION

Au 31.12.2016, Assurances SALIM a affiché un taux de représentation des provisions techniques de l'ordre de 97,4%.

D • FRAIS GENERAUX

Au 31.12.2016, les frais généraux ont totalisé 10,4MD contre 10,2MD en 2015, et contre des estimations initiales de 10,3MD, soit une évolution de 1,5% et un taux de réalisation des prévisions de 101%.



STRUCTURE DU CAPITAL ET AUTRES ASPECTS DE L'ACTIVITE DES ASSURANCES SALIM

2

I. BILAN SOCIAL

ORGANISATION ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

En septembre 2015, Assurances SALIM s'est engagée dans une mission de réorganisation dont l'objectif étant la mise en place d'une organisation efficace, adaptée aux besoins de la compagnie et dotée d'un personnel bien préparé et qualifié.

La première phase de la mission, dédiée au diagnostic de l'existant et à l'élaboration des bilans de compétence a été couronnée par la mise en place d'un organigramme cible validé et approuvé par le conseil d'administration lors de sa réunion du 19 Avril 2016.

Au 31.12.2016, la répartition des employés s'est présentée comme suit :

Catégories	2012	2013	2014	2015	2016
CADRES DE DIRECTION	22	21	28	29	32
CADRES SUPÉRIEURS	27	26	20	20	20
PERSONNEL D'ENCADREMENT	16	15	16	18	19
AGENTS D'EXÉCUTION	9	7	7	8	6
AGENTS DE SERVICE	0	0	0	0	0
TOTAL PERSONNEL PERMANENT	74	69	71	75	77

LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Afin d'être plus prêt à relever les challenges, à saisir les opportunités de croissance et à comprendre les enjeux de plus en plus complexes, Assurances SALIM a participé dans 26 actions de formation qui ont fait profiter 20 cadres

SYSTEME D'INFORMATION

Le système d'information est l'un des facteurs de différenciation sur lequel Assurances SALIM veut miser pour remporter les défis de la compétitivité.

Assurances SALIM Dispose déjà d'un système d'information performant qui couvre actuellement plus de 95% des process opérationnels et qui représente un élément de taille du patrimoine technique de la compagnie .

II. MARKETING ET ACTIONS COMMERCIALES

L'année 2016 a été par excellence, l'année de l'innovation. Assurances SALIM s'est engagée davantage sur la voie de l'innovation confirmant ainsi sa capacité d'être à l'écoute de ses clients, d'anticiper leurs besoins et de moduler ses offres en adéquation avec leurs attentes et leurs exigences. Elle a procédé ainsi au lancement de quatre nouveaux produits, conçus pour répondre aux besoins de ses clients.

En matière de communication, Assurances SALIM a poursuivi sa stratégie communicationnelle initiée en 2015, et a procédé à différentes actions promotionnelles orientées «produits» afin de présenter sa gamme de produit et de la faire connaître auprès du grand public. Dans ce même contexte, et en action de valorisation de son image, Assurances SALIM a procédé en 2016 au développement d'une charte «AGENCE». Dans un premier temps, cette expérience a été menée avec réussite dans deux points de vente et par la suite sera généralisée pour tous les points de vente.

De même, Assurances SALIM a continué tout au long de l'année 2016 ses efforts pour être plus présente sur le marché à travers une participation plus importante dans différents salons et foires professionnels (Assur Bank Expo / Pro-Immo 2016/ Forum arabe des organismes des activités d'assurance/ Jnpi/ Memory Run Tunisia).

III. LA GOUVERNANCE ET LE CONTROLE INTERNE

Dans ce contexte économique marqué par une exigence prudentielle de plus en plus accrue et devant la nécessité de se conformer aux normes internationales et d'instaurer les règles de bonne gouvernance, permettant à Assurances SALIM de fonctionner durablement conformément aux objets assignés, et en toute transparence, vis-à-vis de son environnement.



Et en vertu des nouvelles dispositions de la note du comité général des assurances en la matière, Assurances SALIM a procédé, lors de la réunion de son conseil d'administration du 22.12.2016 au renforcement de son dispositif de gouvernance par la création de deux nouveaux comités issus du conseil d'administration à savoir le comité de risques management et le comité de recrutement et de rémunération.

La gouvernance de la société des Assurances SALIM repose essentiellement sur les organes suivants:

- **Le Conseil d'administration**
- **La Direction Générale**
- **Le comité de réflexion stratégique**
- **Le comité permanent d'audit**
- **Le comité de risques management**
- **le comité de recrutement et de rémunération.**
- **L'audit externe**
- **Les comités spécifiques internes**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de 10 administrateurs nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 juin 2014, pour un mandat de 3ans et se réunit au moins quatre fois par an.

Ayant pour mission principale d'administrer la société, le conseil d'administration veille à la performance stratégique et financière de l'organisation et détermine les orientations de l'activité et leur mise en œuvre.

Les membres du conseil d'administration sont :

- **Mr. AHMED TRABELSI: Président du Conseil**
- **BANQUE DE L'HABITAT**
- **EPARGNE INVEST SICAF**
- **SIM SICAR**
- **MODERN LEASING**
- **BH INVEST**
- **Mme HAIFA LAARIBI**
- **Mr. NEJIB MARZOUGUI**
- **Mr. RADHOUANE ZOUARI**
- **Mr. TAREK CHERIF**

LA DIRECTION GENERALE

La Direction Générale, confiée par le Conseil d'Administration à Madame DALILA BADER, elle assure la conduite opérationnelle de la société et met en œuvre les stratégies définies par le Conseil d'Administration.

LE COMITE DE REFLEXION STRATEGIQUE

Comité spécialisé chargé d'assister le conseil dans sa réflexion et ses décisions. Il est composé des membres du conseil d'administration et du directeur général, il a pour rôle principale d'analyser les grandes orientations stratégiques envisageables pour le développement de l'entreprise.

LE COMITE PERMANENT D'AUDIT

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration et l'auditeur interne. Ce comité assure le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières et veille au suivi des processus qui concourent à leur établissement et à l'appréciation des méthodes choisies pour traiter les opérations significatives.

LE COMITE DE RISQUES MANAGEMENT

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration. Ce comité aide le conseil d'administration à définir la stratégie de gestion des risques et le contrôle de sa mise en place. Il a entre autres attributions l'élaboration et la mise à jour de la stratégie de gestion des risques avec l'indication des plafonds des risques acceptés et l'approbation de la charte des mesures et de contrôle des risques. et l'évaluation des risques auxquelles s'exposent la société et la conformité de la stratégie mise en place pour la gestion de ces risques.

LE COMITE DE RECRUTEMENT ET DE REMUNERATION

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration. Ce comité est chargé de la mise en place et du suivi de la politique de nomination et de rémunération, et de la politique de recrutement et de remplacement des dirigeants et cadres supérieurs, ainsi que la mise en place d'un cadre pour les états de conflits d'intérêts.

L'AUDIT EXTERNE

Assuré par deux commissaires aux comptes qui procèdent à un examen indépendant et formel de la situation financière à communiquer.

LES COMITES SPECIFIQUES INTERNES

Comités spécifiques chargés d'assister les organes de décision :

- Comité de placement
- Comité Directeur
- Comité de sinistres
- Comité d'achat.
- Comité d'examen des rapports d'inspection

IV. LA STRUCTURE DU CAPITAL ET LA PHYSIONOMIE DE L'ACTION SALIM DURANT 2016

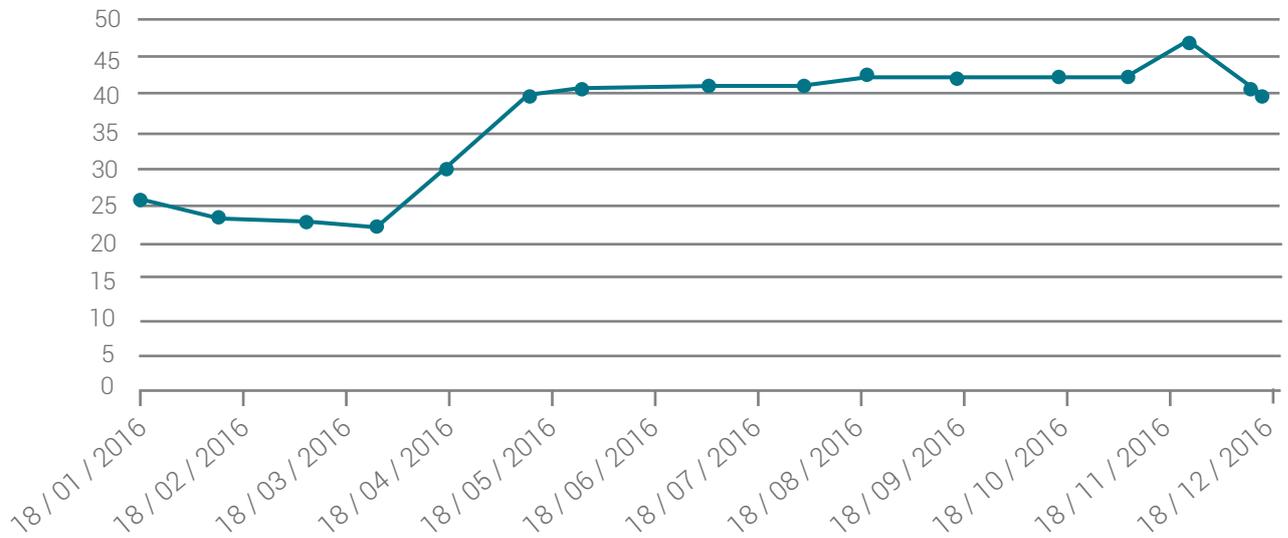
En termes d'actionnariat, l'année 2016 a été marquée par le changement de la structure du capital des Assurances SALIM suite à l'entrée d'un nouvel actionnaire privé, le départ d'un actionnaire administrateur, mais aussi par le franchissement du seuil de 33.33% par la société d'assurance CARTE et CARTE VIE. Un franchissement, dont les intentions restent jusqu'à présentes méconnues.

COMPORTEMENT DE L'ACTION SALIM AU COURS DE 2016

L'action Assurances SALIM a clôturé l'année 2016 au cours de 40D, contre 27.80D une année auparavant. Le cours le plus haut de l'année étant de 43D et le plus bas est de 22.10D. Toutefois, une transaction en bloc a été conclue le 06 décembre 2016, elle a porté sur 141 059 titres pour une valeur totale 6,6MD soit un cours unitaire de 46.75D.

L'année 2016 a enregistré des seuils records quant au nombre des titres échangés, au volume des capitaux échangés et même au niveau de l'évolution du cours de l'action Assurances SALIM.

L'évolution de l'action Assurances SALIM durant 2016, se présente comme suit



Les principaux indicateurs de l'année se présentent comme suit :

	2015	2016
COURS PLUS HAUT DE L'ANNÉE (DT)	28.5	46.75
COURS PLUS BAS DE L'ANNÉE (DT)	19.00	22.10
NOMBRE D'ÉCHANGES DE L'ANNÉE	689	671
QUANTITÉ ÉCHANGÉE DE L'ANNÉE	135 783	886 670
CAPITAUX ÉCHANGÉS DE L'ANNÉE	3 148 MD	32MD
RENDEMENT	8,18%	14,47%

V. LES PREVISIONS ET LES PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

Au vu des circonstances économiques et financières actuelles, l'année 2017 s'annonce déjà difficile mais surtout déterminante sur tous les plans. Veiller à la poursuite de la satisfaction client, demeurer leader en assurances VIE et en RC décennale, Capter les opportunités de croissance en développant l'activité et en augmentant les synergies, dégager une rentabilité durable, seront certes les priorités des Assurances SALIM pour l'année 2017 et représenteront des leviers de croissance incontournables pour cet exercice.

En parallèle, et afin de renforcer davantage sa réactivité face aux aléas de la conjoncture, Assurances SALIM poursuivra sur la même voie de la réorganisation et de la modernisation en misant sur deux facteurs de différenciation qui se situent au cœur même de sa stratégie à savoir le capital humain et le système d'information. Sur ce plan, l'année 2017 s'annonce donc prometteuse avec son lot de projets et de développement aussi bien en ce qui concerne la finalisation des chantiers de l'organisation, qu'en ce qui se rapporte au projet de la refonte de son système d'information.

Par ailleurs, et au vu des réformes en matière de gouvernance et de gestion de risques, ainsi que les nouvelles dispositions en matière de solvabilité et de provisionnement, l'efficacité financière et la couverture des engagements techniques semblent être des indicateurs de taille qui témoignent de la solidité financière de la société et de sa capacité à honorer ses engagements vis-à-vis des assurés et à faire face aux aléas inhérents à l'activité d'assurance. Dans cette optique, et afin d'optimiser sa gestion financière et renforcer son portefeuille de placements, Assurances SALIM mise sur l'optimisation de sa politique de recouvrement et la consolidation de son portefeuille des placements. L'évolution des indicateurs d'activité attendue à fin 2017 se présentera comme suit :

en DT

Désignation	31.12.2016	31.12.2017	Variation en %
CHIFFRE D'AFFAIRES	73 276 947	80 300 000	10%
CHARGES DE PRESTATIONS	38 280 691	39 918 275	4%
FRAIS D'ACQUISITION	10 922 683	11 423 183	5%
FRAIS D'ADMINISTRATION	10 366 726	13 438 604	30%
DOTATION POUR PNA	2 294 127	2 370 640	3%
RATIO COMBINÉ	84%	83%	-1%
RÉSULTAT TECHNIQUE VIE	5 805 684	7 734 963	33%
RÉSULTAT TECHNIQUE NON VIE	1 352 709	2 777 740	105%
RÉSULTAT BRUT	7 596 066	11 142 025	47%

ANNEXES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2016

Bilan

Etat de résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance non vie

Etat de résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance vie

Etat de résultat

Etat de flux de trésorerie

Etat des engagements hors bilan



		31/12/2016			31/12/2015
		BRUT	AMORTISSEMENT PROVISIONS	NET	NET
AC 1 ACTIFS INCORPORELS					
AC11	Investissements de recherche et développement				
AC12	Concessions, brevets, licences, marques	727 583	558 544	169 039	159 690
AC13	Fonds commercial				
AC14	Acomptes versés				
		727 583	558 544	169 039	159 690
AC 2 ACTIFS CORPORELS D'EXPLOITATION					
AC21	Installations techniques et machines	2 122 741	1 662 105	460 636	615 761
AC22	Autres installations, outillage et mobilier	423 941	359 341	64 600	20 202
AC23	Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours				
		2 546 682	2 021 446	525 236	635 963
AC 3 PLACEMENTS					
AC31	Terrains et constructions				
AC311	Terrains et constructions d'exploitation	4 848 531	1 228 958	3 619 573	3 796 659
AC312	Terrains et constructions hors exploitation	7 592 437	3 095 098	4 497 339	4 856 733
AC32	Placements dans les entreprises liées et participations				
AC321	Part dans des entreprises liées	12 332 421	527 555	11 804 866	9 288 732
AC322	Bons obligations émis par les entreprises liées et créances sur ces entreprises	14 371 520		14 371 520	15 017 680
AC323	Parts dans des entreprises avec un lien de participation				
AC324	Bons et obligations émis par les entreprises avec lesquelles l'entreprise d'assurance a un lien de participation et créances sur ces entreprises				
AC33	Autres placements financiers				
AC331	Actions autres titres a revenu variable et part dans FCP	20 287 792	2 629 897	17 657 895	19 573 424
AC332	Obligations et autres titres a revenu fixe	42 672 989		42 672 989	36 397 840
AC333	Prêts hypothécaires				
AC334	Autres prêts	794 461		794 461	498 178
AC335	Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers	20 500 000		20 500 000	19 500 000
AC336	Autres	10 252 320	1 031 549	9 220 771	9 231 736
AC34	Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	485 144		485 144	492 220
		134 137 615	8 513 057	125 624 558	118 653 202
AC 4 PLACEMENTS REPRÉSENTANT LES PROVISIONS TECHNIQUES AFFÉRANTES AUX CONTRAT EN UNITÉ DE COMPTE					
AC 5 PART DES RÉASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES					
AC510	Provisions pour primes non acquises	5 899 008		5 899 008	4 749 871
AC520	Provision d'assurance vie	30 553 871		30 553 871	27 619 482
AC530	Provision pour sinistres (vie)	9 351 037		9 351 037	9 560 229
AC531	Provision pour sinistres (non vie)	9 771 880		9 771 880	9 477 272
AC570	Provisions techniques des contrats en unités de compte				
		55 575 796		55 575 796	51 406 854
AC 6 CREANCES					
AC61	Créances nées d'opérations d'assurance directe				
AC611	Primes acquises et non émises	572 821		572 821	242 131
AC612	Autres créances nées d'opération d'assurance directe	29 339 689	4 411 404	24 928 285	21 485 263
AC613	Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance				
AC62	Créances nées d'opération de réassurance	655 537	554 069	101 468	678 931
AC63	Autres créances				
AC631	Personnel	92 085		92 085	79 695
AC632	Etat organismes de sécurité sociale collectivités publiques	205 485		205 485	92 389
AC633	Débiteurs divers	219 857	14 516	205 341	177 414
AC64	Créances sur ressources spéciales				
		31 085 474	4 979 989	26 105 485	22 755 823
AC 7 AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF					
AC71	Avoirs en banque, CCP, chèques et caisse	1 538 147		1 538 147	841 179
AC72	Charges reportées				
AC721	Frais d'acquisition reportés	1 490 419		1 490 419	1 209 702
AC722	Autres charges a repartir				
AC73	Comptes de regularisation actif				
AC731	Intérêts et loyers acquis non échus				
AC732	Estimations de réassurances - acceptation	200 000		200 000	169 490
AC733	Autres comptes de régularisation	2 648 474		2 648 474	2 112 747
AC74	Ecart de conversion				
AC75	Autres	147 498		147 498	844 514
		6 024 538		6 024 538	5 177 632
		230 097 688	16 073 036	214 024 652	198 789 164

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS DU BILAN

	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PROPRES		
CP1 capital social ou fonds équivalent	13 300 000	13 300 000
CP2 réserves et primes liées au capital	11 377 124	14 036 276
CP3 rachat d'actions propres		
CP4 autres capitaux propres	11 692 806	9 126 006
CP5 résultat reportés	3 753 377	262 716
Total capitaux propres avant résultat de l'exercice	40 123 307	36 724 998
CP6 résultat de l'exercice	5 122 865	6 057 461
Total capitaux propres avant affectation	45 246 172	42 782 459
PASSIF		
PA1 Autres passifs financiers		
PA11 emprunt obligataires		
PA12 TCN émis par l'entreprise		
PA13 autres emprunts		
PA14 dettes envers les établissements bancaires et financiers		
PA2 Provisions pour autres risques et charges		
PA21 provisions pour pensions et obligations similaires		
PA22 provisions pour impôts		
PA23 autres provisions	1 006 790	1 045 116
PA3 Provisions techniques brutes		
PA310 provision pour primes non acquises	18 366 997	16 072 870
PA320 provision pour assurance vie	54 519 841	47 575 250
PA330 provision pour sinistres (vie)	14 302 480	15 145 064
PA331 provision pour sinistres (non vie)	42 698 100	41 135 689
PA340 provisions pour participations aux bénéficiaires et ristournes (vie)		
PA341 provisions pour participations aux bénéficiaires et ristournes (non vie)	102 999	76 310
PA350 provision pour égalisation et équilibrage	1 586 646	1 586 646
PA360 autres provisions technique (vie)		
PA361 autres provisions technique (non vie)		
	131 577 063	121 591 829
PA4 Provisions techniques de contrat en unités de compte		
PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçues des cessionnaires		
	19 757 945	19 706 409
	19 757 945	19 706 409
PA6 Autres Dettes		
PA61 dettes nées d'opérations d'assurances directe	765 918	540 191
PA62 dettes nées d'opérations de Réassurances	5 589 160	3 942 959
PA621 parts des réassureurs dans les créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance		
PA622 autres		
PA63 autres dettes		
PA631 dépôts et cautionnements reçus	238 977	224 606
PA632 personnel	10 796	3 927
PA633 état, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques	1 730 228	1 180 547
PA634 créditeurs divers	4 025 989	4 055 136
PA64 ressources spéciales		
	12 361 068	9 947 366
PA7 Autres passifs		
PA71 comptes de régularisation passif		
PA710 report commissions reçues des réassureurs		
PA711 estimation de réassurance-rétrocession		
PA712 autres comptes de régularisation passif	4 075 614	3 715 985
PA72 écart de conversion		
	4 075 614	3 715 985
TOTAL	214 024 652	198 789 164

ETAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE ET/OU DE LA RÉASSURANCE NON VIE

en DT

	OPERATIONS BRUTES 31/12/2016	CESSIONS ET RETROCESSIONS 31/12/2016	OPERATIONS NETTES 31/12/2016	OPERATIONS NETTES 31/12/2015
PRNV 1 PRIMES ACQUISES				
PRNV11 Primes émises et acceptées	44 799 918	-8 453 753	36 346 165	29 776 649
PRNV12 Variation de la provision pour primes non acquises	-2 294 127	1 149 137	-1 144 990	-1 935 114
	42 505 791	-7 304 616	35 201 175	27 841 535
PRNT3 Produits de placements alloués, transférés de l'état de résultat	2 761 707		2 761 707	2 556 474
PRNV2 Autres produits techniques				
CHNV1 Charges de sinistres				
CHNV11 Montants payés	-29 115 088	1 815 012	-27 300 076	-18 025 708
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres	-1 562 411	294 608	-1 267 803	-915 951
	-30 677 499	2 109 620	-28 567 879	-18 941 659
CHNV 2 Variation des autres provisions techniques				-238 000
CHNV3 Participation aux bénéfiques et ristournes	-166 880		-166 880	-119 093
CHNV4 FRAIS D'EXPLOITATION				
CHNV41 Frais d'acquisition	-3 430 720		-3 430 720	-2 876 354
CHNV42 Variation du montant des frais d'acquisition reportés	280 717		280 717	212 764
CHNV43 Frais d'administration	-6 702 503		-6 702 503	-6 851 819
CHNV44 Commission recues des réassureurs		1 977 092	1 977 092	1 865 790
	-9 852 506	1 977 092	-7 875 414	-7 649 619
CHNV5 Autres charges techniques				
CHNV6 Variation de la provision pour égalisation et équilibrage				
RTNV SOUS TOTAL : RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON VIE	4 570 613	-3 217 904	1 352 709	3 449 638

ETAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE ET/OU DE LA RÉASSURANCE VIE

en DT

	OPERATIONS BRUTES 31/12/2016	CESSIONS ET RETROCESSIONS 31/12/2016	OPERATIONS NETTES 31/12/2016	OPERATIONS NETTES 31/12/2015
PRV 1				
Primes acquises				
PRV1 1 Primes émises et acceptées	28 477 029	-15 745 123	12 731 906	8 734 898
	28 477 029	-15 745 123	12 731 906	8 734 898
PRV2 Produits de placements				
PRV 2 1 Revenus des placements	3 028 729		3 028 729	2 723 606
PRV 2 2 Produits des autres placements				
	3 028 729		3 028 729	2 723 606
PRV 2 3 Reprise de correction de valeur sur placements				
PRV 2 4 Profits provenant de la réalisation des placements et de change				
PR V3				
Plus values non réalisées sur placements				
PR V4				
Autres produits techniques				
CHV1				
Charges de sinistres				
CHV11 Montants payés	-8 445 776	3 633 847	-4 811 929	-3 999 954
CHV12 Variation de la provision pour sinistres	842 584	-209 192	633 392	313 258
	-7 603 192	3 424 655	-4 178 537	-3 686 696
CHV 2				
Variation des autres provisions techniques	-6 944 591	2 934 389	-4 010 202	-1 703 915
CHV3				
Participation aux bénéfices et ristournes				
CHV4				
Frais d'exploitation				
CHV41 Frais d'acquisition	-7 772 680		-7 772 680	-6 073 504
CHV42 Variation du montant des frais d'acquisition reportés			0	0
CHV43 Frais d'administration	-2 024 844		-2 024 844	-2 325 236
CHV44 commission reçues des réassureurs		8 972 702	8 972 702	7 514 819
	-9 797 524	8 972 702	-824 822	-883 921
CHV5				
Autres charges techniques				
CHV9				
Charges de placements				
CHV 91 Charges de gestion des placements y compris les charges d'intérêt	-284 281		-284 281	-270 411
CHV 92 Correction de valeur sur placement	-657 109		-657 109	-411 097
CHV 93 Pertes provenant de la réalisation des placements				
	-941 390		-941 390	-681 508
CHV10				
Moins values non réalisées sur placements				
CHNT2				
Produits de placements alloués, transférés à l'état de résultat				
RTV				
SOUS TOTAL : RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE VIE	6 219 061	-413 377	5 805 684	4 502 464

ETAT DE RESULTAT

en DT

	31/12/2016	31/12/2015
RNTV Résultat technique de l'assurance et ou de la réassurance non vie	1 352 709	3 449 638
RTV Résultat technique de l'assurance et ou de la réassurance vie	5 805 684	4 502 464
PRNT1 Produits des placements		
PRN T11 revenus des placements	4 527 451	4 151 243
CHNT1 charges des placements (assurances et /ou réassurances non vie)		
CHNT11 charges de gestion des placements y compris les charges d'intérêt	-347 014	-281 112
CHNT12 correction des valeurs sur placements	-982 270	-626 583
CHNT13 pertes provenant de la réalisation des placements	-24 950	
CHNT2 Produits des placements alloués, transférés de l'état de résultat technique de l'assurance et / ou de la réassurance non vie	-2 761 707	-2 556 474
PRNT2 autres produits non techniques	26 163	65 850
CHNT3 autres charges non techniques		-359 563
Résultat provenant des activités ordinaires	7 596 066	8 345 463
CHNT4 Impôts sur le résultat	-1 882 342	-2 288 002
Résultat provenant des activités ordinaires après impôts	5 713 724	6 057 461
PRNT 4 Gains extraordinaires		
CHNT5 Pertes extraordinaires	-590 859	
Résultat net de l'exercice	5 122 865	6 057 461
Effet modification comptable (nets d'impôts)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE APRÈS MODIFICATION COMPTABLE	5 122 865	6 057 461

ETAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

en DT

	31/12/2016	31/12/2015
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'EXPLOITATION		
• Encaissement des primes reçues des assurés	68 541 730	58 535 435
• Sommes versées pour paiement des sinistres	-36 212 945	-24 764 587
• Encaissement des primes reçues acceptations	61 958	712 624
• Sommes versées pour sinistres acceptations		
• Décaissements des primes pour les cessions	-5 487 239	-6 709 535
• Encaissement des sinistres pour les cessions		
• Commissions versées aux intermédiaires	-6 652 291	-6 018 191
• Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-6 305 169	-6 512 557
• Encaissements liés à la cession des placements financiers		
• Taxes sur les assurances versées au trésor	-4 254 593	-4 286 902
• Produits financiers reçus	7 019 941	6 348 380
• Impôt sur les bénéfices payés	-4 848 822	-4 182 313
• Autres mouvements	-87 793	35 418
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	11 774 777	13 157 772
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS		
• Encaissement provenant de la cession des immobilisations incorporelles et corporelles		
• Décaissement provenant de l'acquisition des immobilisations incorporelles et corporelles	-187 992	-390 320
• Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation	-75 491 012	-91 913 388
• Encaissement provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation	67 331 195	81 844 999
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	-8 347 809	-10 458 709
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
• Encaissement suite à l'émission des actions		
• Dividendes et autres distributions	-2 730 000	-2 597 000
Flux de trésorerie provenant des activités de financements	-2 730 000	-2 597 000
Variation de trésorerie	696 968	102 063
Trésorerie de début d'exercice	841 179	739 116
Trésorerie de fin d'exercice	1 538 147	841 179

TABLEAU DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

	31/12/2016	31/12/2015
ENGAGEMENTS RECUS		
Caution reçus des agents généraux	46 000	46 000
Caution et garantie au titres des appels d'offres	228 245	228 245
ENGAGEMENTS DONNES		
Aval caution et garantie au titres des appels d'offres	468 262	355 161
Titres et actifs acquis avec engagement de revente		
Autres engagements sur titres, actifs ou revenus		
Autres engagements données		
Valeurs remises par des organismes réassurés avec caution solidaire ou de substitution		
Valeurs appartenant à des institutions de prévoyance		
Autres valeurs détenues pour compte de tiers		
	742 507	629 406