

2017

RAPPORT ANNUEL ASSURANCES SALIM



Votre Protection...c'est notre métier !

WWW.SALIM-INS.COM

SOMMAIRE

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	2
CROISSANCE ET RENTABILITÉ AU RENDEZ VOUS	3

1.

La conjoncture économique nationale et internationale	5
Le secteur des assurances en Tunisie en 2017	6
Positionnement	6

2.

Faits Saillants	8
La Gestion Technique	
Chiffre d'affaires	10
Charge des sinistres et les provisions techniques	11
Réassurance	12
Résultats	12
évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années	13
La Gestion Générale	
Placements	14
Produits Financiers	14
Taux de couverture et éléments d'actifs admis en représentation	14
Frais Généraux	14

3.

Bilan Social	16
La gouvernance et Contrôle interne	17
La structure du capital et la physionomie de l'action salim durant 2017	19

INTRODUCTION



PREMIÈRE PARTIE ACTIVITÉS ET RÉSULTATS



DEUXIÈME PARTIE STRUCTURE DU CAPITAL ET AUTRES ASPECTS DE L'ACTIVITÉ DES ASSURANCES SALIM





Chers actionnaires

J'ai le grand plaisir de vous présenter en mon nom ainsi qu'au nom des membres du Conseil d'Administration, le rapport annuel de la Société des Assurances SALIM pour l'exercice 2017.

Réussir le défi de la croissance c'est notre engagement, que quotidiennement, nous souhaitons réaliser grâce à la confiance de nos clients, nos actionnaires, notre personnel, nos partenaires et nos réassureurs....

Cet engagement passe forcément par la qualité de nos services, par une meilleure écoute et par une offre appropriée et personnalisée qui assure une prise en charge totale des besoins de notre clientèle.

L'adaptation de notre structure organisationnelle et nos choix stratégiques en matière de système d'information et de la gestion de nos ressources humaines sont également des facteurs clés de succès sur lesquels SALIM a continué à miser pour réussir le défi de la concurrence acharnée.

Le travail que nous menons depuis plus de trois années à travers la mise en œuvre de projets stratégiques ambitieux et d'envergure continue à faire preuve d'engagement et à valoriser les apports des femmes et hommes de SALIM qui découvrent avec grand intérêt un nouveau mode de fonctionnement basé sur le mode projet.

Ces projets, permettront à SALIM de se doter des moyens nécessaires pour réussir ses objectifs ambitieux.

En termes de chiffres, Assurances SALIM a réussi au long des trois dernières années, à relever les défis et à faire preuve d'un dynamisme exceptionnel qui lui a permis de voir son chiffre d'affaires doubler pour s'établir à la fin de l'année 2017 à 90.2MD contre 73,3MD en 2016, 61,5MD en 2015 et 50,1MD en 2014.

Nous avons poursuivi le déploiement d'efforts nécessaires pour l'enrichissement du portefeuille à travers une stratégie commerciale intensive et une présence plus renforcée et plus agressive sur le marché. SALIM fait encore preuve de potentialités importantes qui restent encore à exploiter.

C'est ainsi que la tendance haussière déjà constatée se poursuivra tout au long des années à venir.

Enfin, je tiens, en mon nom et au nom du Conseil d'Administration, à remercier l'ensemble du personnel, pour leur professionnalisme et leur engagement dont ils ont fait preuve.

Mes sincères remerciements sont à exprimer également :

Au réseau et à l'ensemble des clients pour l'intérêt, le soutien et la confiance qu'ils apportent à Assurances SALIM.

À nos partenaires et Réassureurs, pour leur engagement et leur confiance.

Mais surtout aux membres du Conseil d'Administration, pour leur appui et leur contribution majeure.

Dalila BADER

Directeur Général

CROISSANCE ET RENTABILITÉ AU RENDEZ VOUS

Assurances SALIM maintient le cap de la croissance et clôture l'année 2017 avec un accroissement de **23%** de son chiffre d'affaires pour s'établir à **90,2MD** contre 73,2MD en 2016 et contre une estimation initiale de 80,3MD.

Les chiffres de 2017

90,2MD

De Chiffre d'Affaires

+23%

d'évolution

112%

Taux de réalisation

8,5MD

Résultat brut contre
7,6MD en 2016



Les objectifs escomptés sont largement dépassés et le taux de réalisation des prévisions s'est établi à **112%**.

L'assurance vie, cœur de métier d'Assurance SALIM confirme la tendance haussière et affiche la meilleure performance de l'année avec une évolution de plus de **39%** de son chiffre d'affaires et un taux de réalisation des prévisions budgétaires de **125%**.

L'assurance non vie affiche de sa part, une évolution de **13%** de son chiffre d'affaires et les réalisations dépassent légèrement les prévisions escomptées. La meilleure performance non vie est attribuable aux assurances incendie et risques divers.

En terme de résultat, la rentabilité est au rendez-vous et SALIM clôture l'année 2017 avec un résultat brut bénéficiaire de **8,5MD** contre 7,6MD en 2016.

Introduction



1.

La conjoncture économique nationale et internationale	5
Le secteur des assurances en Tunisie en 2017	6
Positionnement	6

La conjoncture économique nationale et internationale

Sur le plan international, et selon le rapport du F.M.I. les prévisions de croissance économique, annoncées en mois d'Octobre 2017, ont été dépassées aussi bien pour les pays avancés que pour les pays émergents et les pays en voie de développement affichant un taux de croissance économique mondiale de 3,7% fin 2017 contre 3,2% en 2016 et contre des estimations initiales de 3.6%.

Les prévisions de croissance pour l'année 2018 ont été, de nouveau, révisées à la hausse pour s'établir à 3,9% contre 3,7% initialement prévus. Cet optimisme est essentiellement dynamisé par l'accélération récente de l'investissement, principalement dans les pays avancés, la modification de la politique fiscale américaine et la relance budgétaire qui y est liée.

Pour ce qui est des marchés des changes internationaux, l'euro et le yen se sont appréciés vis-à-vis du dollar en raison de l'écart positif entre le taux directeur de la Réserve Fédérale Américaine (FED) a, d'une part et celui de la Banque centrale européenne (BCE) et de la Banque du Japon d'autre part. Ainsi la parité euro/dollar s'est établie à 1,2007 dollar à fin 2017 contre 1,0464 à fin 2016 et celle du dollar/yen à 112,673 contre 117,303.

Sur le plan national, et selon le rapport de la BCT, l'activité économique a enregistré une amélioration en 2017 dans certains secteurs piliers sauf le secteur de l'énergie qui a poursuivi sa tendance baissière. En effet, le secteur de l'agriculture et de la pêche a connu une reprise, bénéficiant, notamment, d'une bonne récolte céréalière. Une amélioration a été aussi observée dans certaines activités relevant des industries manufacturières, notamment les industries mécaniques et électriques.

D'un autre côté, il y a eu un redressement progressif de l'activité des mines, phosphate et dérivés. Le secteur des services a bénéficié, pour sa part, de l'amélioration de l'activité touristique, outre une bonne performance au niveau des organismes financiers et des communications. Ainsi, la croissance globale s'est élevée à 1,9% au cours de l'année 2017 contre 1% en 2016.

Au cours du dernier trimestre de l'année 2017, la valeur du dinar a connu une dépréciation de 1,2% vis-à-vis de l'euro, de 0,5% à l'égard du dollar américain, de 0,3% à l'égard du dirham marocain et une légère appréciation de 0,2% devant le yen japonais.

Ainsi, le rythme du glissement du dinar s'est atténué, après avoir enregistré une tendance aigue, surtout au cours du deuxième trimestre de l'année 2017. Il est à signaler que la dépréciation de la valeur du dinar est imputable principalement à la poursuite du creusement du déficit de la balance commerciale et à l'évolution de l'euro sur le marché international des changes.



Le secteur des assurances en Tunisie en 2017

Sur le plan sectoriel, les chantiers de reformes se poursuivent et s'avèrent de plus en plus d'envergure. Après la mise en application des nouvelles dispositions en matière de gouvernance et le nouveau barème de provisionnement, durant le premier semestre 2017, le CGA, législateur et organe de contrôle du secteur, continue les travaux de mise en place de la centrale des risques en assurance automobile.

L'année 2018 s'annonce dense sur tous les plans avec notamment la refonte du code des assurances, la mise en place des dispositions de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, les dispositifs de migration vers les normes IFRS, la protection des données personnelles et la poursuite de la révision des fiches techniques des produits VIE.

L'optique unique derrière tous ces projets étant de garantir un meilleur encadrement du secteur des assurances et de lui permettre de s'aligner aux normes internationales.

La structure du secteur des assurances reste inchangée, avec 22 entreprises résidentes dont

- 🕒 12 compagnies qui opèrent en multi-branches
- 🕒 05 compagnies spécialisées en assurance vie
- 🕒 03 compagnies spécialisées en assurance " Takaful "
- 🕒 01 compagnie spécialisée en assurance des crédits
- 🕒 01 compagnie spécialisée en réassurance

En terme de croissance opérationnelle, les premiers chiffres provisoires du secteur des assurances affichent, au titre de 2017, une évolution du chiffre d'affaires global de 12% pour s'établir à 2 080MD contre 1 857MD en 2016.



Positionnement

Au titre de l'année 2017 Assurances SALIM affiche un taux de croissance global de 23% contre 12% pour le secteur. Cette évolution plus importante que la moyenne du secteur s'est traduite par un regain de part de marché qui est passée de 3,94% en 2016 à 4,34% à fin 2017.

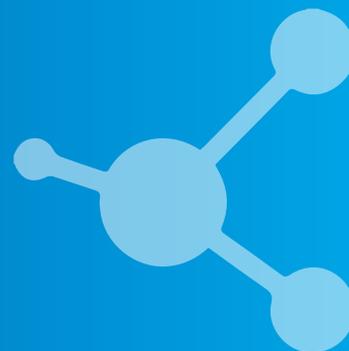
L'évolution de la part de marché de SALIM se présente comme suit :

EN MD	2014	2015	2016	2017*
CA SALIM	50,1	61,5	73,2	90,2
CA SECTEUR	1 556	1 679	1 857	2 080
Part de SALIM	3,20%	3,70%	3,94%	4,34%

*2017 : chiffres provisoires

Première Partie

Activités et résultats



2.

Faits Saillants	8
La Gestion Technique	
Chiffre d'affaires	10
Charge des sinistres et les provisions techniques	11
Réassurance	12
Résultats	12
Évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années	13
La Gestion Générale	
Placements	14
Produits Financiers	14
Taux de couverture et éléments d'actifs admis en représentation	14
Frais Généraux	14

FAITS SAILLANTS

Pour Assurances SALIM, l'année 2017, particulièrement dense, a été marquée par une croissance soutenue de son chiffre d'affaires et une dynamique de développement continue aussi bien, sur le plan opérationnel qu'organisationnel, tout en répondant aux hautes exigences réglementaires du secteur et à la lumière d'une concurrence de plus en plus tenace boostée par la suspension de la convention de protection inter-compagnies depuis le 01 Janvier 2017.

Sur le plan organisationnel, SALIM a poursuivi la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie RH qui prévoit la mise en place d'une politique de gestion équitable et compétitive et qui répond aux orientations stratégiques des assurances SALIM et à son environnement réglementaire et économique. Mais qui assure, surtout, un meilleur alignement entre intérêts des clients, résultats de la compagnie et motivation du personnel.

En ce qui concerne le système d'information, le défi de l'année 2017 étant l'automatisation des données et le perfectionnement des processus existants afin d'assurer la régénération automatique des états de situation.

2017

Une année active

Plan social

« Together Drive the Change »

SI

Automatisation des données



Sur le plan réglementaire, l'année 2017 a été marquée par l'entrée en application du nouveau barème de provisionnement des créances établi par le CGA qui prévoit le provisionnement intégral de toutes les créances des intermédiaires en assurances, avec un rallongement dans les délais d'application (2017-2022). Cette nouvelle réglementation, entrée en vigueur depuis janvier 2017, affecte directement le résultat de la société. SALIM a mis en place un ensemble de mesures rigoureuses qui visent à la consolidation de sa politique de recouvrement des primes.

En ce qui concerne le réseau des agents généraux, la dynamique commerciale a été soutenue tout au long de l'année 2017 et s'est traduite par la concrétisation de plusieurs affaires importantes.

En matière de communication, Assurances SALIM a poursuivi sa stratégie communicationnelle intensive dont l'objectif étant de développer davantage son image et sa notoriété et de renforcer sa présence sur le marché.

En terme sinistralité, l'année 2017 est, malheureusement, une année fortement sinistrée marquée essentiellement par la survenance de sinistres importants en assurance incendie et en engineering quoiqu'il s'agit d'affaires fortement réassurées. En plus du remboursement des indemnités importantes au titre des contrats départs à la retraite. Cette évolution de la sinistralité a impacté le ratio combiné mais a été compensée par la réassurance au niveau du résultat technique global.



LA GESTION TECHNIQUE

A. CHIFFRE D'AFFAIRES

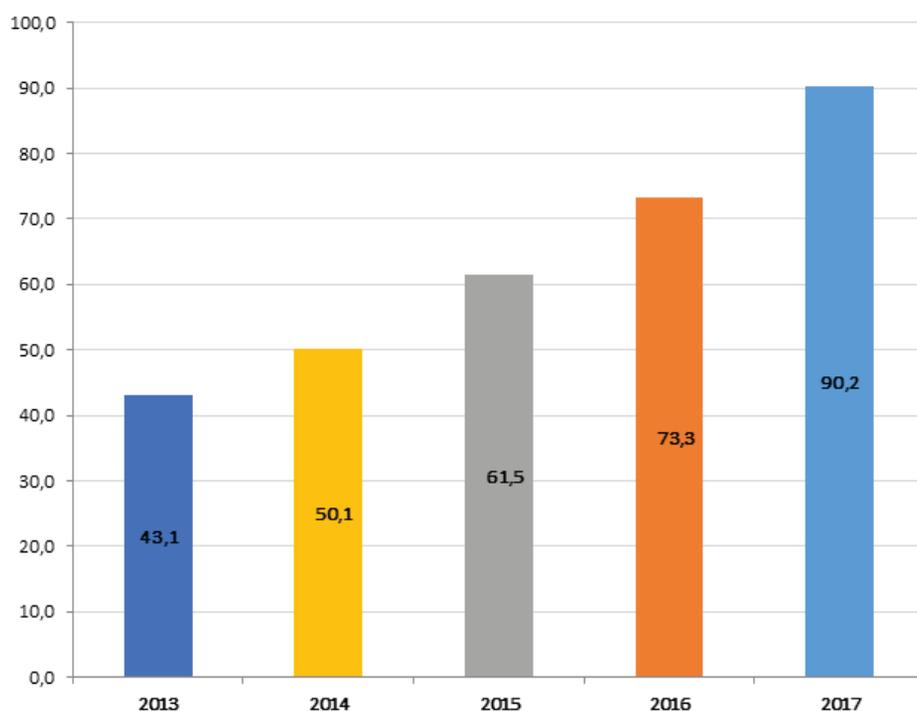
Sur le plan opérationnel, l'année 2017 a été marquée par une croissance soutenue tout au long de l'année, affichant ainsi un accroissement du volume global des affaires, toutes branches confondues, de **23%** par rapport à l'année 2016.

Cette augmentation importante témoigne de l'efficacité et de l'efficacité des plans de développement adoptés dès le début de l'année. Le chiffre d'affaires global s'est établi, ainsi, à **90,2MD** contre 73,3MD en 2016, et contre une estimation initiale de 80,3MD, soit un taux de réalisation des prévisions budgétaires de **112%**.

L'évolution du chiffre d'affaires par branche se présenterait comme suit :

EN DT	Réalisations 2016	Réalisations 2017	Prévisions 2017	Taux d'évolution	Taux de réalisation
VIE	28 477 029	39 488 287	31 600 600	39%	125%
IARD	5 935 592	7 768 739	6 400 000	31%	121%
AUTO	17 501 276	20 840 502	19 000 000	19%	110%
ENGINEERING	3 038 443	3 110 025	3 500 000	2%	89%
TRANSPORT	2 290 247	2 609 690	2 800 000	14%	93%
MALADIE	16 034 360	16 385 042	17 000 000	2%	96%
NON VIE	44 799 918	50 713 999	48 700 000	13%	104%
Total	73 276 947	90 202 286	80 300 000	23%	112%

L'évolution du chiffre d'affaires en MD



(2013-2017)

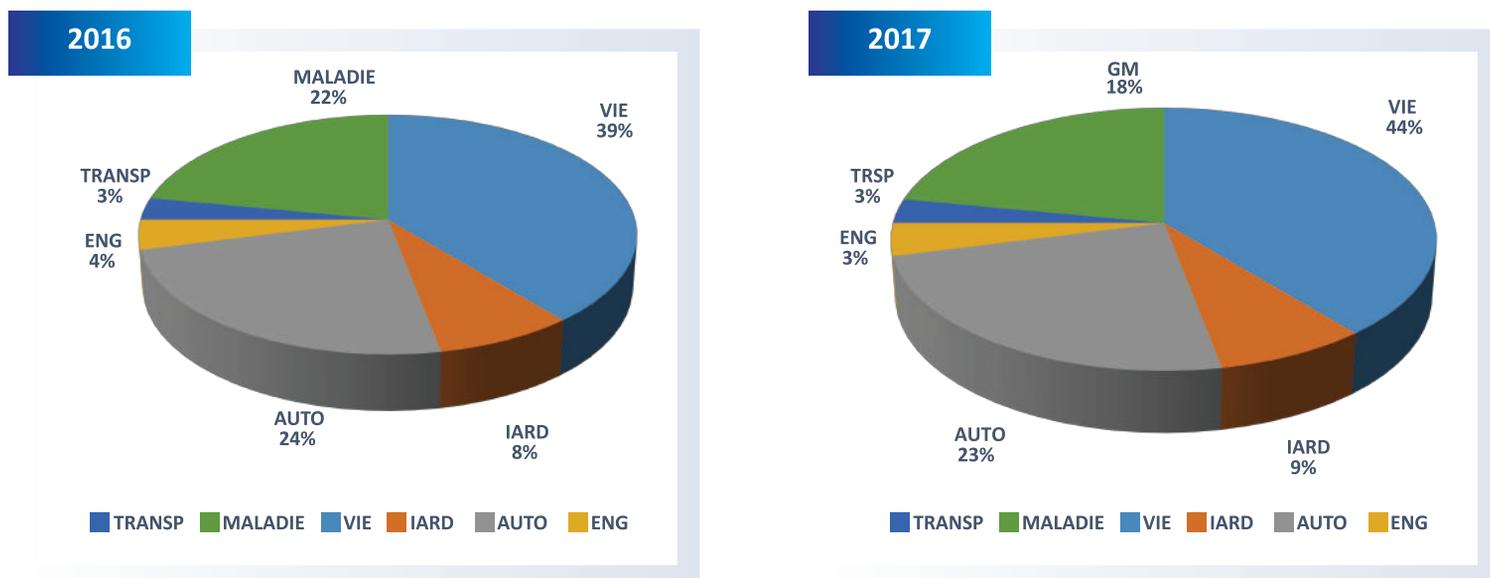
Sur l'ensemble de la période 2013-2017, le chiffre d'affaires de SALIM a plus que doublé passant de 43,1MD en 2013 à 90,2MD en 2017.

Cette dynamique commerciale s'inscrit dans le cadre d'un plan de développement stratégique orienté « client » qui vise à doter la compagnie d'un portefeuille sain et équilibré qui reflète au mieux ses potentialités de croissance.

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Relativement biaisée par des contrats de capitalisation, la structure du chiffre d'affaires au 31.12.2017 fait état d'une prépondérance de la branche vie à hauteur de 44% contre 66% pour l'assurances non vie dont 23% automobile, 18% maladie, 9% IARD, 3% engineering et 3% Transport.

L'évolution de la structure du chiffre d'affaires se présente comme suit :



B. CHARGE DE SINISTRES ET PROVISIONS TECHNIQUES

LA CHARGE DE SINISTRES

Au terme de l'année 2017, les sinistres payés, toutes branches confondues, ont totalisé 47,6MD contre 37,6MD en 2016 et contre une estimation initiale de 36,5MD affichant ainsi une évolution de 27% et un taux de réalisation de 130%.

L'évolution des prestations payées par branche se présente comme suit :

EN DT	2016	2017	Prévisions 2017	Taux de réalisation	Taux d'évolution	Structure
VIE	8 445 776	15 984 190	8 600 000	186%	89%	34%
IARD	1 636 021	3 083 734	630 000	489%	88%	6%
AUTO	11 354 492	12 811 868	12 000 000	107%	13%	27%
ENGINEERING	114 856	101 505	470 000	22%	-12%	0%
TRANSPORT	251 942	295 922	250 000	118%	17%	1%
MALADIE	15 757 778	15 377 918	14 600 000	105%	-2%	32%
NON VIE	29 115 088	31 670 947	27 950 000	113%	9%	66%
Total	37 560 864	47 655 137	36 550 000	130%	27%	100%

De sa part, la charge totale des sinistres s'est établie au 31.12.2017 à 51,7MD contre 38,3MD en 2016 et contre une estimation initiale de 39,9MD, soit un taux d'évolution de 35% et une réalisation en dépassement des prévisions budgétaires de l'ordre de 30%.

L'évolution de la charge globale de sinistres par branche se présente comme suit :

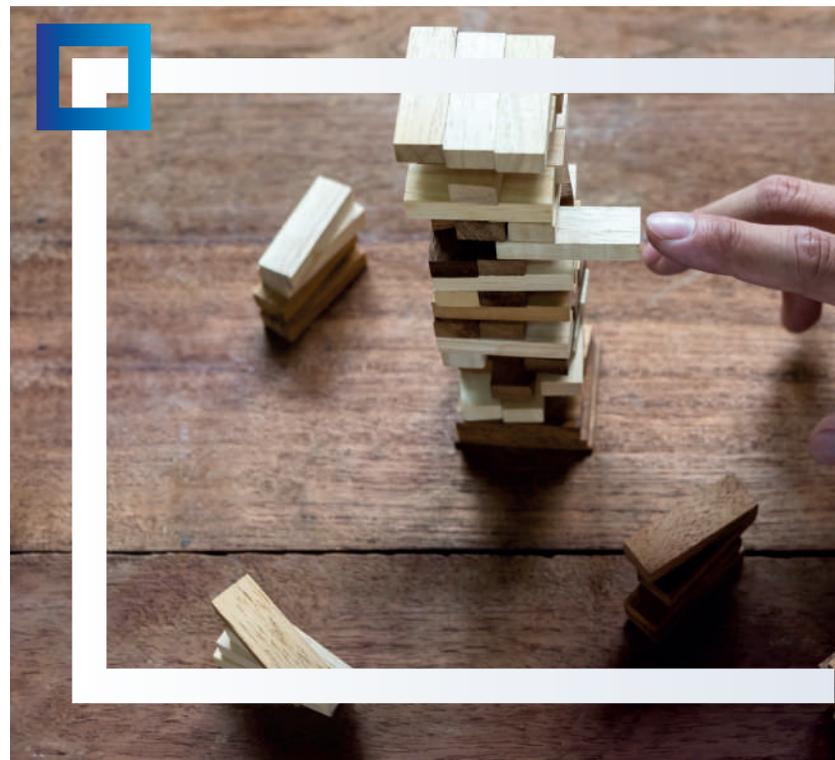
EN DT	2016	2017	Prévisions 2017	Taux de réalisation	Taux d'évolution	Structure
VIE	7 603 192	17 565 070	9 081 784	193%	131%	34%
IARD	1 561 680	2 203 616	1 227 986	179%	41%	4%
AUTO	11 736 825	15 463 691	12 940 000	120%	32%	30%
ENGINEERING	-31 636	623 786	812 854	77%	-2072%	1%
TRANSPORT	642 413	471 372	282 000	167%	-27%	1%
MALADIE	16 768 217	15 405 738	15 573 650	99%	-8%	30%
NON VIE	30 677 499	34 168 203	30 836 490	111%	11%	66%
Total	38 280 691	51 733 274	39 918 275	130%	35%	100%

LE RATIO COMBINÉ

Au 31.12.2017, le ratio combiné s'est élevé à 86% contre 84% en 2016. Cette aggravation est liée essentiellement à l'évolution plus importante de la sinistralité par rapport au chiffre d'affaires. De même, l'évolution importante des charges de gestion s'est traduite par une évolution des frais d'acquisition et par conséquent du ratio combiné.

LES PROVISIONS TECHNIQUES

Au 31.12.2017, les engagements techniques des Assurances SALIM ont totalisé 147,2MD contre 131,6MD en 2016 soit une évolution de 12%.



C. LA REASSURANCE

Au 31.12.2017, les primes cédées ont totalisé 28,4MD contre 24,2MD en 2016 soit une évolution de 17%. Rapportée au chiffre d'affaires, les primes cédées ont affiché **un taux de cession de 31% contre 33% en 2016**.

D. RESULTATS

Le résultat brut au 31.12.2017 s'est établi à 8,5MD contre 7,6MD en 2016, soit une évolution de 12%.

De sa part le résultat net avant contribution exceptionnelle s'est établi à 6,4MD contre 5,7MD en 2016 soit une évolution de 12,7%.

Sous l'effet d'une contribution exceptionnelle de 293md, le résultat net de l'exercice 2017 s'est établi à 6,1MD.

E. Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

EN DT	2017	2016	2015	2014	2013
1- CHIFFRE D'AFFAIRES					
VIE	39 488 287	28 477 029	21 613 039	20 344 074	18 536 777
GROUPE MALADIE	16 385 042	16 034 360	12 924 180	8 454 816	7 494 526
AUTOMOBILE	20 840 503	17 501 276	15 180 309	11 401 061	9 810 665
RISQUES TECHNIQUES ET DIVERS	5 249 568	4 518 444	4 113 598	3 970 872	2 644 893
INCENDIE	5 629 196	4 455 590	4 056 112	3 363 618	2 423 767
TRANSPORT	2 609 690	2 290 247	3 620 725	2 591 429	2 197 469
Total	90 202 286,1	73 276 947	61 507 963	50 125 870	43 108 097
2- SINISTRE REGLES	47 655 137	37 560 864	26 788 768	18 820 055	17 294 755
3- PROVISIONS TECHNIQUES					
3-1 PROVISIONS MATHÉMATIQUES	65 031 465	54 519 841	47 575 250	42 851 229	38 524 346
3-2 PROVISIONS POUR PRIMES NON ACQUISES	19 466 255	18 366 997	16 072 870	13 409 917	11 295 923
3-3 PROVISIONS POUR SINISTRES À PAYER	62 665 363	57 000 581	56 280 754	52 889 947	51 013 562
3-4 PROVISIONS POUR PB ET RISTOURNES (NON VIE)	68 120	103 000	76 310	52 158	63 437
3-5 PROVISIONS POUR ÉGALISATION ET ÉQUILIBRAGE	-	1 586 645	1 586 645	1 348 645	976 012
3-6 AUTRES PROVISIONS TECHNIQUES	-	-	-	-	294 941
Total	147 231 202	131 577 063	121 591 829	110 551 897	102 168 221
4- LES PLACEMENTS					
4-1 PLACEMENTS	148 494 242	125 624 557	118 653 202	109 837 034	102 478 118
4-2 PRODUITS DES PLACEMENTS	9 013 765	7 556 180	6 874 849	5 878 710	5 097 162
5- RESULTATS BRUTS	8 489 217	7 596 066	8 345 463	7 616 647	5 530 023
6- RESULTATS NETS	6 146 637	5 122 865	6 057 461	5 417 406	3 670 405
7-DIVIDENDES PAR ACTION	1	1	1	0,95	0,85

LA GESTION GENERALE

A. PLACEMENTS

Au 31.12.2017, le portefeuille placement a totalisé 148,5MD contre 126MD en 2016, soit une évolution de 18%.

B. LES PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers ont totalisé 9MD contre 7,6MD en 2016, soit une évolution de 19%.

C. TAUX DE COUVERTURE ET ELEMENTS D'ACTIFS ADMIS EN REPRESENTATION

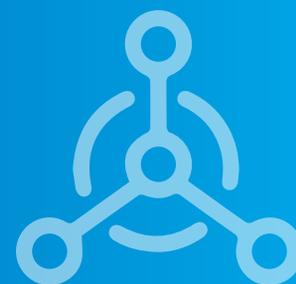
Au terme de l'année 2017, Assurances SALIM a pu remporter le défi est rétablir son taux de couverture à 103,6% contre 97,4% en 2016.

D. FRAIS GENERAUX

Au 31.12.2017, les frais généraux ont totalisé 12,5MD contre 10,4MD en 2016, et contre des estimations initiales de 13,4MD, soit une évolution de 30% et un taux de réalisation des prévisions de 93%.



Deuxième Partie
Structure du capital
et autres aspects
de l'activité
Des Assurances SALIM



3.

Bilan Social	16
La gouvernance et Contrôle interne	17
La structure du capital et la physionomie de l'action salim durant 2017	19

BILAN SOCIAL

ORGANISATION ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Sur le plan organisationnel, la fonction Ressources Humaines des assurances SALIM a poursuivi la mise en œuvre de son plan « Together Drive the Change », une stratégie RH qui veut être équitable et compétitive et qui répond au schéma d'affaires des assurances SALIM et à son environnement réglementaire et économique qui est en constante mutation. Le plan stratégique RH 2016-2018 prévoit une remise à plat des systèmes de gestion actuels du capital humain et ce vers un meilleur alignement entre intérêts des clients, résultats de la compagnie et la motivation du personnel. Une démarche qui a fait l'objet de deux plénières pour être communiquée aux employés.

Par ailleurs, la mission de réorganisation, lancée depuis septembre 2015, a repris pour son deuxième lot dédié à la composante dynamique de l'organisation qui touche les domaines d'activité, les processus, les workflows et les procédures. Par ailleurs, plusieurs chantiers organisationnels ont été lancés en 2017 dont principalement :

- La conception d'un système d'évaluation transitoire permettant d'accompagner notre capital humain dans le changement de la culture de gestion de la performance.
- La mise en place d'un système de management par objectifs
- La mise en place d'un nouveau système de promotion permettant de redonner au système d'intéressement son rôle légitime de valorisation de la performance.
- La révision de la politique de rémunération vers un système d'incitation à la performance.
- Le lancement du projet de formation e-learning.
- L'optimisation des processus RH via l'utilisation de la nouvelle version sage 7 et l'introduction de la solution Open bee pour la gestion électronique des documents administratifs.

LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Afin d'être plus prêt à relever les challenges, à saisir les opportunités de croissance rentable qui devraient se présenter et à comprendre les enjeux de plus en plus complexes, SALIM a participé dans 19 actions de formation qui ont fait profiter 18 cadres pour un coût total de 60 643DT.

SYSTEME D'INFORMATION

Le système d'information est l'un des facteurs de différenciation sur lequel Assurances SALIM veut miser pour remporter les défis de la compétitivité.

SALIM Dispose déjà d'un système d'information "fait maison" performant qui couvre actuellement plus de 95% des process opérationnels et qui représente un élément de taille du patrimoine technique de la compagnie.

MARKETING ET ACTIONS COMMERCIALES

Assurances SALIM a poursuivi sa stratégie communicationnelle intensive dont l'objectif étant de développer davantage son image et sa notoriété et de renforcer sa présence sur le marché.

LA GOUVERNANCE ET LE CONTROLE INTERNE

Dans ce contexte économique marqué par une exigence prudentielle de plus en plus accrue et devant la nécessité de se conformer aux normes internationales et d'instaurer les règles de bonne gouvernance, permettant à SALIM de fonctionner durablement conformément aux objets assignés, et en toute transparence, vis-à-vis de son environnement. Et en vertu des nouvelles dispositions de la note du comité général des assurances en la matière, SALIM a procédé, lors de la réunion de son conseil d'administration du 22.12.2016 au renforcement de son dispositif de gouvernance par la création de deux nouveaux comités issus du conseil d'administration à savoir le comité de risques management et le comité de recrutement et de rémunération.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de 10 administrateurs nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 Avril 2017, pour un mandat de 3ans et se réunit au moins quatre fois par an.

Ayant pour mission principale d'administrer la société, le conseil d'administration veille à la performance stratégique et financière de l'organisation et détermine les orientations de l'activité et leur mise en œuvre.

Les membres du conseil d'administration sont :

- ☞ Mr AHMED TRABELSI **Président du Conseil**
- ☞ BANQUE DE L'HABITAT
- ☞ EPARGNE INVEST SICAF
- ☞ SIM SICAR
- ☞ MODERN LEASING
- ☞ BH INVEST
- ☞ Mme HAIFA LAARIBI
- ☞ Mr. RADHOUANE ZOUARI
- ☞ Mr. TAREK CHERIF
- ☞ MENINX HOLDING

LA DIRECTION GENERALE

La Direction Générale, confiée par le Conseil d'Administration à Madame DALILA BADER, elle assure la conduite opérationnelle de la société et met en œuvre les stratégies définies par le Conseil d'Administration.

La gouvernance de la société des Assurances SALIM repose essentiellement sur les organes suivants :

- ☞ Le Conseil d'administration
- ☞ La Direction Générale
- ☞ Le comité de réflexion stratégique
- ☞ Le comité permanent d'audit
- ☞ Le comité de risques management
- ☞ Le comité de recrutement et de rémunération.
- ☞ L'audit externe
- ☞ Les comités spécifiques internes



LE COMITE DE REFLEXION STRATEGIQUE

Comité spécialisé chargé d'assister le conseil dans sa réflexion et ses décisions. Il est composé des membres du conseil d'administration et du directeur général, il a pour rôle principale d'analyser les grandes orientations stratégiques envisageables pour le développement de l'entreprise.

LE COMITE PERMANENT D'AUDIT

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration et l'auditeur interne. Ce comité assure le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières et veille au suivi des processus qui concourent à leur établissement et à l'appréciation des méthodes choisies pour traiter les opérations significatives.

LE COMITE DE RISQUES MANAGEMENT

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration. Ce comité aide le conseil d'administration à définir la stratégie de gestion des risques et le contrôle de sa mise en place. Il a entre autres attributions l'élaboration et la mise à jour de la stratégie de gestion des risques avec l'indication des plafonds des risques acceptés et l'approbation de la charte des mesures et de contrôle des risques. et l'évaluation des risques auxquelles s'exposent la société et la conformité de la stratégie mise en place pour la gestion de ces risques.

LE COMITE DE RECRUTEMENT ET DE REMUNERATION

Comite permanent, composé de 3 membres du conseil d'administration. Ce comité est chargé de la mise en place et du suivi de la politique de nomination et de rémunération, et de la politique de recrutement et de remplacement des dirigeants et cadres supérieurs, ainsi que la mise en place d'un cadre pour les états de conflits d'intérêts.

L'AUDIT EXTERNE

Assuré par deux commissaires aux comptes qui procèdent à un examen indépendant et formel de la situation financière à communiquer.

LES COMITES SPECIFIQUES INTERNES

Comités spécifiques chargés d'assister les organes de décision :

- ☞ Comité de placement
- ☞ Comité Directeur
- ☞ Comité de sinistres
- ☞ Comité d'achat.
- ☞ Comité d'examen des rapports d'inspection



LA STRUCTURE DU CAPITAL ET LA PHYSIONOMIE DE L'ACTION SALIM DURANT 2017

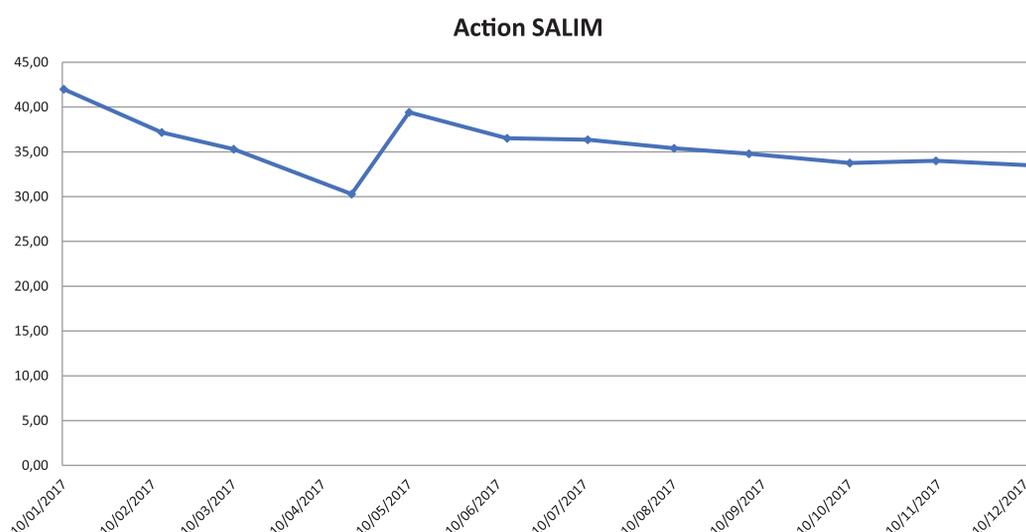
En termes d'actionnariat, la structure du capital d'Assurances SALIM reste inchangée avec 42,42% au profit du Groupe Banque de l'Habitat, 18,04% pour les administrateurs privés, 37,92% autres personnes morales et 1,62% autres personnes physiques.

COMPORTEMENT DE L'ACTION SALIM AU COURS DE 2017

L'action SALIM a clôturé l'année 2017 au cours de 33,5D, contre 40D une année auparavant. Le cours le plus haut de l'année étant de 41,99D et le plus bas est de 30,29D.

L'année 2017 a enregistré un total de 92 transactions qui ont porté sur 11 065 titres pour une valeur totale des capitaux échangés de l'ordre de 384 151D.

L'évolution de l'action SALIM durant 2017, se présente comme suit :



Les principaux indicateurs de l'année se présentent comme suit :

	2016	2017
Cours plus haut de l'année (dt)	46.75	41,99
Cours plus bas de l'année (dt)	22.10	30,29
Nombre d'échanges de l'année	671	92
Quantité échangée de l'année	886 670	11 065
Capitaux échangés de l'année	32MD	384mD
Rendement	14,47%	-13.75%

États financiers de l'exercice 2017

Annexes

- 1 ACTIFS DU BILAN
- 2 CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS DU BILAN
- 3 ETAT DE RESULTAT
- 4 ETAT DE FLUX DE TRÉSORERIE



ASSURANCES SALIM

NOM COMMERCIAL	ASSURANCES SALIM
FORME JURIDIQUE	SOCIÉTÉ ANONYME
RC	B150661997
MF	538937 C/P/M/000
SIÈGE SOCIAL	IMMEUBLE ASSURANCES SALIM LOT AFH BC5 CENTER URBAIN NORD 1003-TUNIS

Actifs du Bilan

Annexe n°1

Actifs du Bilan

31/12/2017

31/12/2016

En TND

Brut

Amortissement
provisions

Net

Net

AC 1 ACTIFS INCORPORELS

AC11 Investissements de recherche et développement

AC12 Concessions, brevets licences, marques

AC13 Fonds commercial

AC14 Acomptes versés

1.393.546

682.733

710.813

169.039

1.393.546

682.733

710.813

169.039

AC 2 ACTIFS CORPORELS D'EXPLOITATION

AC21 Installations techniques et machines

AC22 Autres installations outillage et mobilier

AC23 Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours

2.903.343

1.841.812

1.061.531

460.636

419.622

357.893

61.729

64.600

3.322.965

2.199.705

1.123.260

525.236

AC 3 PLACEMENTS

AC31 Terrains et constructions

AC311 Terrains et constructions d'exploitation

AC312 Terrains et constructions hors exploitation

AC32 Placements dans les entreprises liés et participations

AC321 Part dans des entreprises liées

4.848.531

1.405.560

3.442.971

3.619.573

7.592.437

3.453.510

4.138.927

4.497.339

12.332.421

566.600

11.765.821

11.804.866

En TND	Brut	Amortissement provisions	Net	Net
AC322 Bons obligations émis par les entreprises liées et créances sur ces entreprises	16.647.860		16.647.860	14.371.520
AC323 Parts dans des entreprises avec un lien de participation				
AC324 Bons et obligations émis par les entreprises avec lesquelles l'entreprise d'assurance à un lien de participation et créances sur ces entreprises				
AC33 Autres placements financiers				
AC331 Actions autres titres a revenu variable et part dans FCP	20.023.583	2.985.025	17.038.558	17.657.895
AC332 Obligations et autres titres a revenu fixe	56.180.652		56.180.652	42.672.989
AC333 Prêts hypothécaires				
AC334 Autres prêts	991.921		991.921	794.461
AC335 Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers	27.000		27.000	20.500
AC336 Autres	12.125.876	1.365.417	10.760.459	9.220.771
AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	527.073		527.073	485.144
	158.270.354	9.776.112	148.494.242	125.624.558
AC 4 PLACEMENTS REPRÉSENTANT LES PROVISIONS TECHNIQUES AFFÉRANTES AUX CONTRAT EN UNITÉ DE COMPTE				
AC 5 PART DES RÉASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES				
AC510 Provisions pour primes non acquises	6.732.057		6.732.057	5.899.008
AC520 Provision d'assurance vie	35.077.701		35.077.701	30.553.871
AC530 Provision pour sinistres (vie)	10.475.666		10.475.666	9.351.037
AC531 Provision pour sinistres (non vie)	10.714.116		10.714.116	9.771.880
AC570 Provisions techniques des contrats en unités de compte				
	62.999.540		62.999.540	55.575.796

En TND

Brut

Amortissement
provisions

Net

Net

AC 6 CREANCES

AC61 Créances nées d'opérations
d'assurance directe

AC611 primes acquises et non émises

1.628.270

1.628.270

572.821

AC612 autres créances nées
d'opération d'assurance directe

32.046.803

5.613.137

26.433.666

24.928.285

AC613 créances indemnisées
subrogées à l'entreprise d'assurance

AC62 Créances nées d'opération
de réassurance

623.802

437.317

186.485

101.468.351

AC63 Autres créances

AC631 personnel

120.162

120.162

92.085

AC632 Etat organismes de sécurité
sociale collectivités publiques

1.164

1.164

205.485

AC633 Débiteurs divers

239.081

14.516

224.565

205.341

AC64 Créances sur ressources spéciales

34.659.282

6.064.970

28.594.312

26.105.485

AC 7 AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

AC71 Avoirs en banque, CCP, chèques
et caisse

3.354.719

3.354.719

1.538.147

AC72 Charges reportées

AC721 Frais d'acquisition reportés

1.706.376

1.706.376

1.490.419

AC722 Autres charges a repartir

AC73 Comptes de regularisation actif

AC731 interets et loyers acquis
non échus

AC732 estimations de réassurances -
acceptation

200.000

200.000

200.000

AC733 autres comptes de régularisation

3.173.876

3.173.876

2.648.474

AC74 Ecart de conversion

AC75 Autres

399.165

399.165

147.498

8.834.136

8.834.136

6.024.538

269.479.823

18.723.520

250.756.303

214.024.652

Capitaux propres et passifs du bilan

Annexe n°2

Capitaux propres et passifs du bilan En TND

31/12/2017

31/12/2016

CAPITAUX PROPRES

CP1 Capital social ou fonds équivalent	13.300.000	13.300.000
CP2 Réserves et primes liées au capital	16.380.243	14.546.444
CP3 Rachat d'actions propres		
CP4 Autres capitaux propres	16.192.805	14.192.805
CP5 Résultat reportés	200.843	546.923
Total capitaux propres après affectation	46.073.891	42.586.172

PASSIF

PA1 Autres passifs financiers

PA11 emprunt obligataires		
PA12 TCN émis par l'entreprise		
PA13 autres emprunts		
PA14 dettes envers les établissements bancaires et financiers		

PA2 Provisions pour autres risques et charges

PA21 provisions pour pensions et obligations similaires		
PA22 provisions pour impôts		
PA23 autres provisions	725.946	1.006.790

PA3 Provisions techniques brutes

PA310 provision pour primes non acquises	19.466.255	18.366.997
PA320 provision pour assurance vie	65.031.465	54.519.841
PA330 provision pour sinistres (vie)	15.883.361	14.302.480
PA331 provision pour sinistres (non vie)	46.782.002	42.698.100
PA340 provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (vie)		
PA341 provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (non vie)	178.190	102.999
PA350 provision pour égalisation et équilibrage		1.586.646
PA360 autres provisions technique (vie)		
PA361 autres provisions technique (non vie)		
	147.341.273	131.577.063

PA4 Provisions techniques de contrat en unités de compte

PA5 Dettes pour dépôts en espèces recues des cessionnaires	22.492.051	19.757.945
	22.492.051	19.757.945

PA6 Autres Dettes

PA61 dettes nées d'opérations d'assurances directe	8.995.708	765.918
PA62 dettes nées d'opérations de Réassurances	6.226.605	5.589.160
PA621 parts des réassureurs dans les créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance		
PA622 autres		
PA63 autres dettes		
PA631 dépôts et cautionnements recues	299.661	238.977
PA632 personnel	12.492	10.796

PA633 etat ,organismes de sécurités sociale,collectivités publiques	2.036.010	1.730.228
PA634 créditeurs divers	11.960.956	6.685.989
PA64 ressources spéciales	29.531.432	15.021.068
PA7 Autres passifs		
PA71 comptes de régularisation passif		
PA710 report commissions recues des reassureurs		
PA711 estimation de réassurance-rétrocession		
PA712 autres comptes de régularisation passif	4.591.710	4.075.614
PA72 écart de conversion		
	4.591.710	4.075.614
	250.756.303	214.024.652

Etat de Résultat

Annexe n°3

Etat de Résultat En TND

31/12/2017

31/12/2016

RNTV	Résultat technique de l'assurance et ou de la réassurance non vie	3.843.611	1.352.709
RTV	Résultat technique de l'assurance et ou de la réassurance vie	4.067.038	5.805.684
PRNT1	Produits des placements		
	PRN T11 revenus desplacements	5.173.651	4.527.451
CHNT1	Charges des placements (assurances et /ou réassurances non vie)		
CHNT11	Charges de gestion des placements y compris les charges d'interet	-333.237	-347.014
CHNT12	Correction des valeurs sur placements	-858.099	-982.270
CHNT13	Pertes provenant de la realisation des placements		-24.950
CHNT2	Produits des placements alloués , transférés de l'etat de résultat technique de l'assurance et /ou de la réassurance non vie	-3.152.514	-2.761.707
PRNT2	Autres produits non techniques	107.135	26.163
CHNT3	Autres charges non techniques	-358.368	
	Résultat provenant des activités ordinaires	8.489.217	7.596.066
CHNT4	Impôts sur le résultat	-2.049.758	-1.882.342
	Résultat provenant des activités ordinaires après impôts	6.439.459	5.713.724
PRNT 4	Gains extraordinaires		
CHNT5	Pertes extraordinaires	-292.823	-590.859
	Résultat net de l'exercice	6.146.636	5.122.865
	Effet modication comptable (nets d'impots)		
	Résultat net de l'exercice après modification comptable	6.146.636	5.122.865

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'EXPLOITATION

Encaissement des primes reçues des assurés	99.000.117	68.541.730
Sommes versées pour paiement des sinistres	-42.369.420	-36.212.945
Encaissement des primes reçues acceptations	18.708	61.958
Sommes versées pour sinistres acceptations		
Décaissements des primes pour les cessions	-5.595.878	-5.487.239
Encaissement des sinistres pour les cessions	449.254	
Commissions versées aux intermédiaires	-10.300.603	-6.652.291
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-7.468.201	-6.305.169
Encaissements liés a la cession des placements financiers		
Taxes sur les assurances versées au trésor	-5.528.161	-4.254.593
Produits financiers reçus	8.795.063	7019.941
Impôt sur les bénéfices payés	-4.708.701	-4.848.822
Autres mouvements	-20.193	-87.793
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	32.271.985	11.774.777

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS

Encaissement provenant de la cession des immobilisations incorporelles et corporelles	46.895	
Décaissement provenant de l'acquisition des immobilisations incorporelles et corporelles	-1.344.236	- 187.992
Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation	-143.153.112	-75.491.012
Encaissement provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec un lien de participation	116.720.040	67.331.195
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	-27.730.413	-8.347.809

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Encaissement suite à l'émission des actions		
Dividendes et autres distributions	-2.725.000	-2.730.000
Flux de trésorerie provenant des activités de financements	-2.725.000	-2.730.000
Variation de trésorerie	1.816.572	696.968
Trésorerie de début d'exercice	1.538.147	841.179
Trésorerie de fin d'exercice	3.354.719	1.538.147